

TÀI LIỆU SỰ KIỆN EVENT'S MATERIALS

HỘI NGHỊ

NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ & GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG

CONFERENCE

IDENTIFYING BARRIERS TO INVESTMENT ATTRACTION AND INTERNATIONAL TRADE IN THE MEKONG DELTA

ĐƠN VỊ TÀI TRỢ SPONSORED BY



ĐƠN VỊ BẢO TRỢ TRUYỀN THÔNG MEDIA SPONSORED BY





TOPIC:

INVESTMENT ATTRACTION PICTURE IN THE MEKONG DELTA REGION

SPEAKER: MR. NGUYEN PHUONG LAM

DIRECTOR OF THE VIETNAM CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY (VCCI) BRANCH IN CAN THO

INTERNATIONAL CONFERENCE "IDENTIFYING BARRIERS TO INVESTMENT ATTRACTION AND INTERNATIONAL TRADE IN THE MEKONG DELTA



1



TABLE OF CONTENTS

Mekong Delta economy in 2022

The situation of attracting investment and export in the Mekong Delta

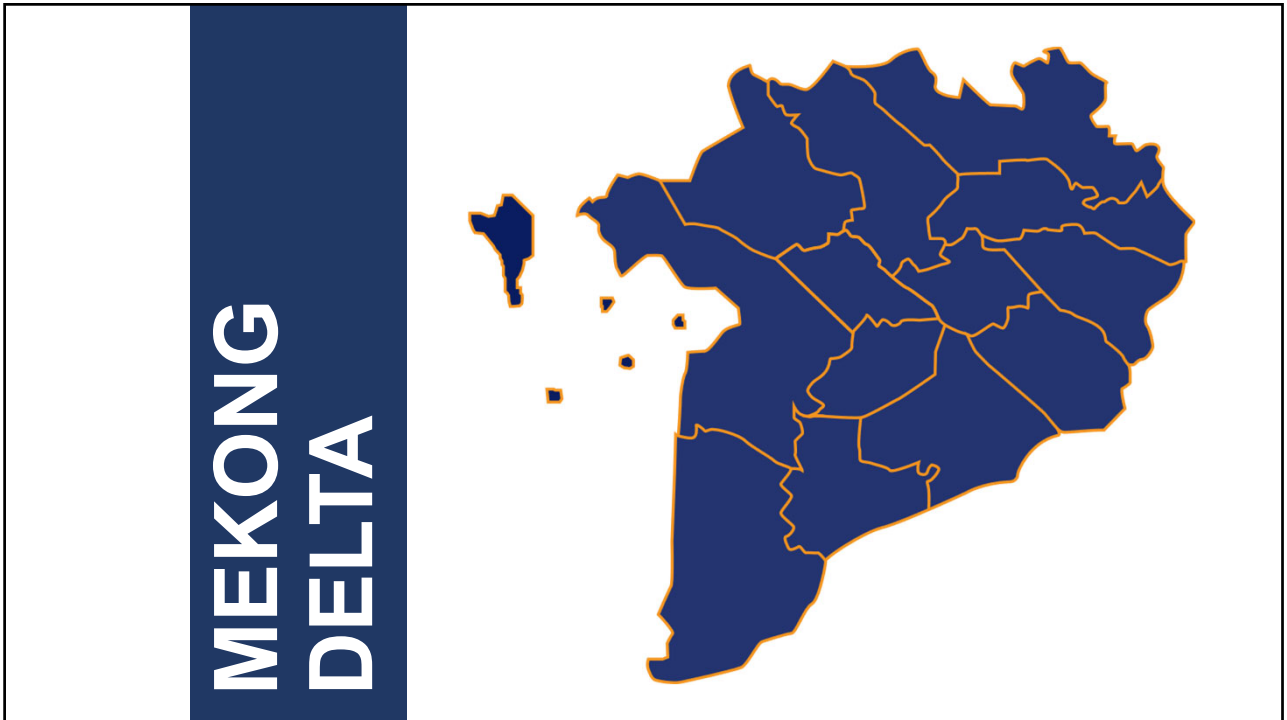
What opportunities should investors be interested in?

Identify difficulties in the process of investment and export

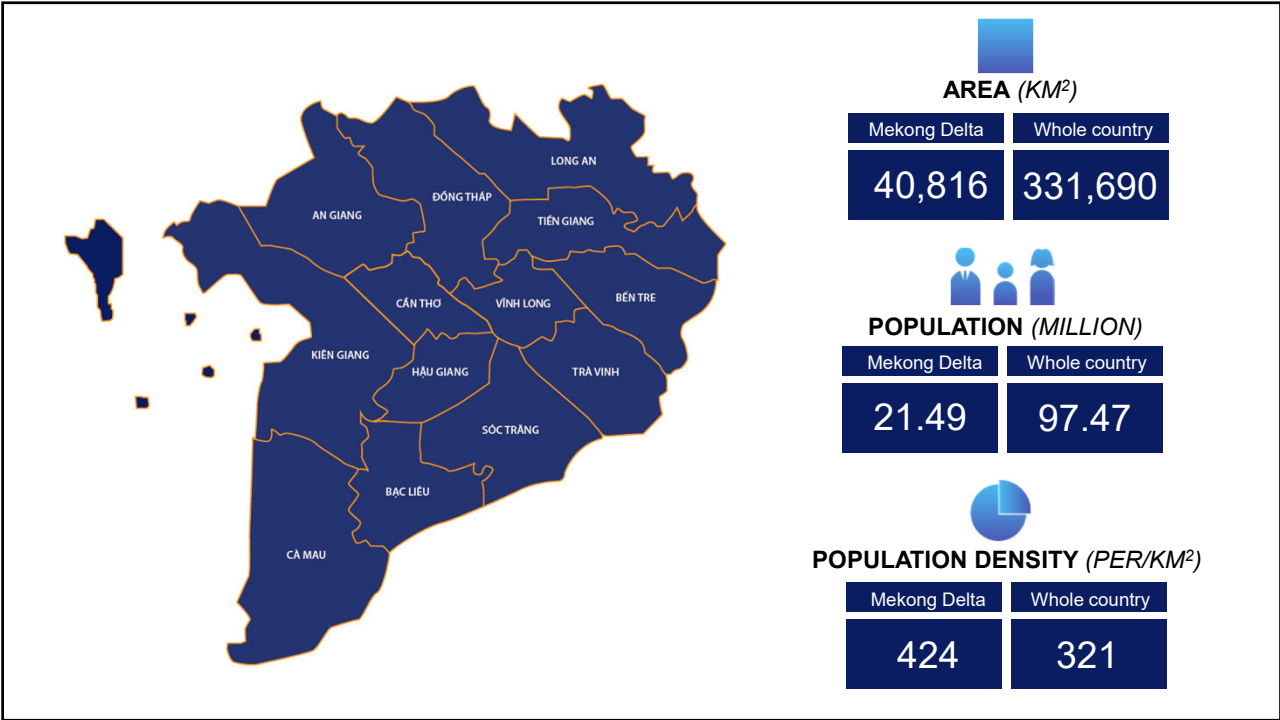
2



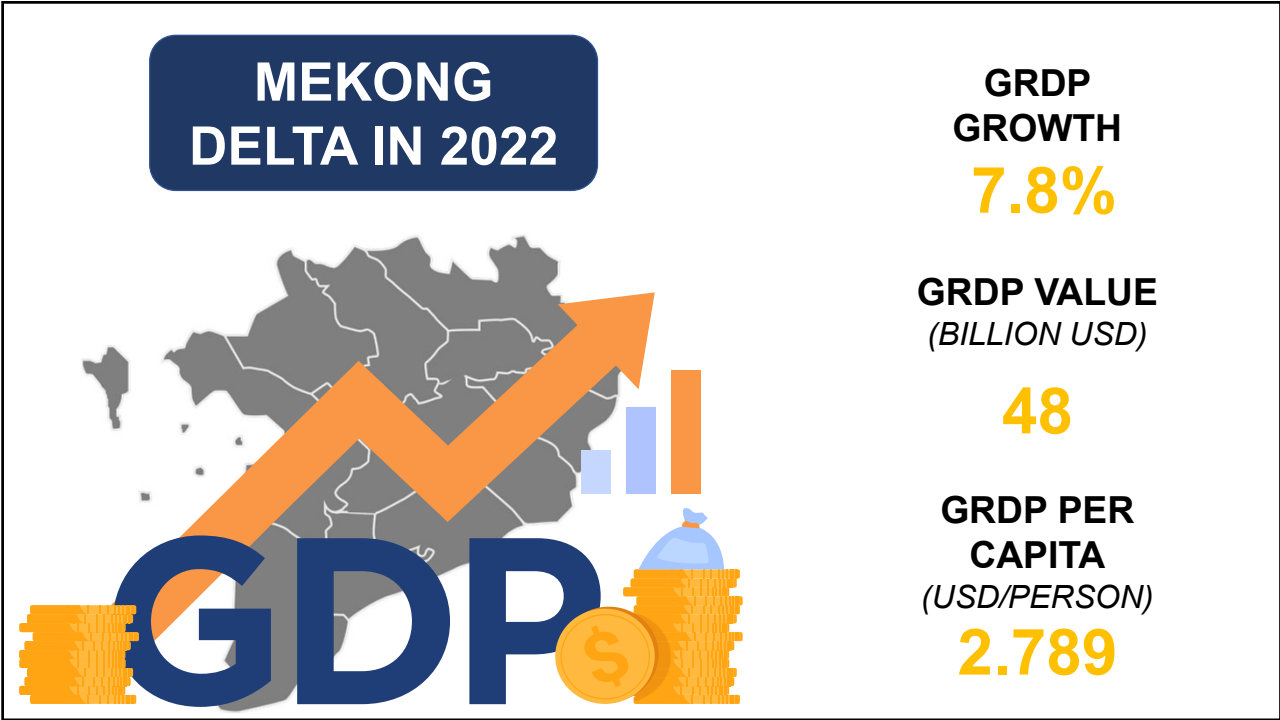
3



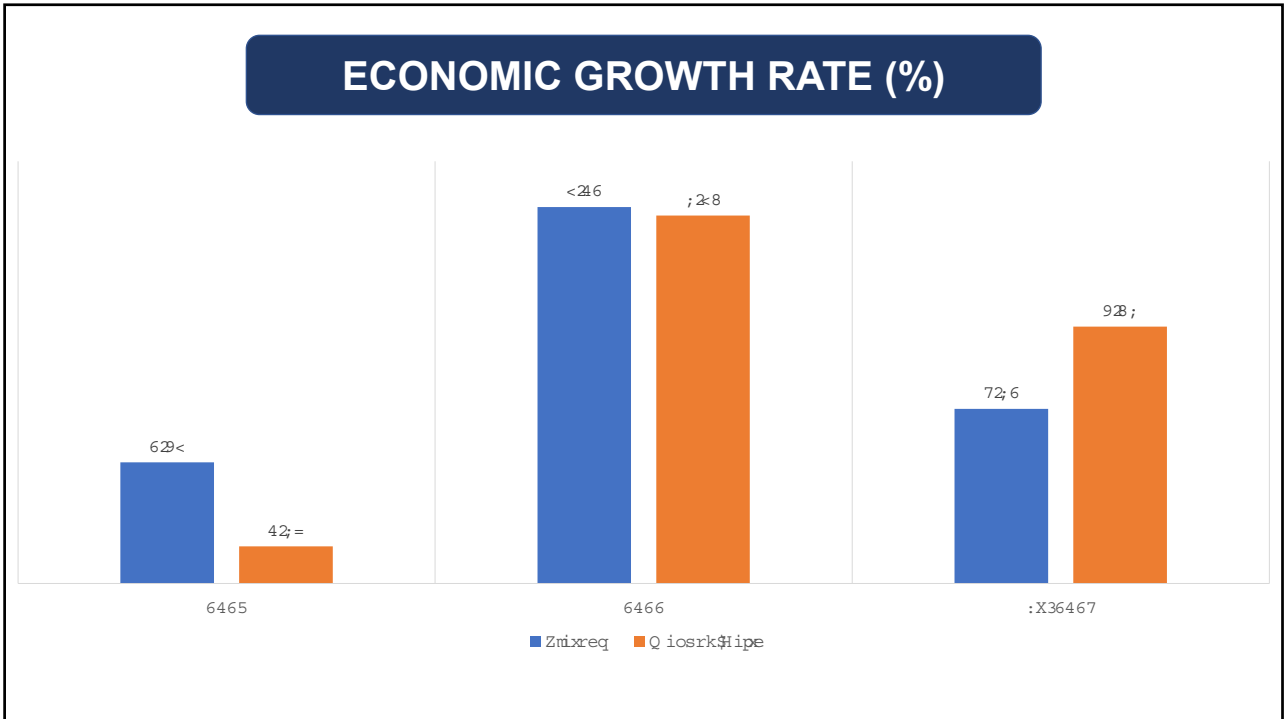
4



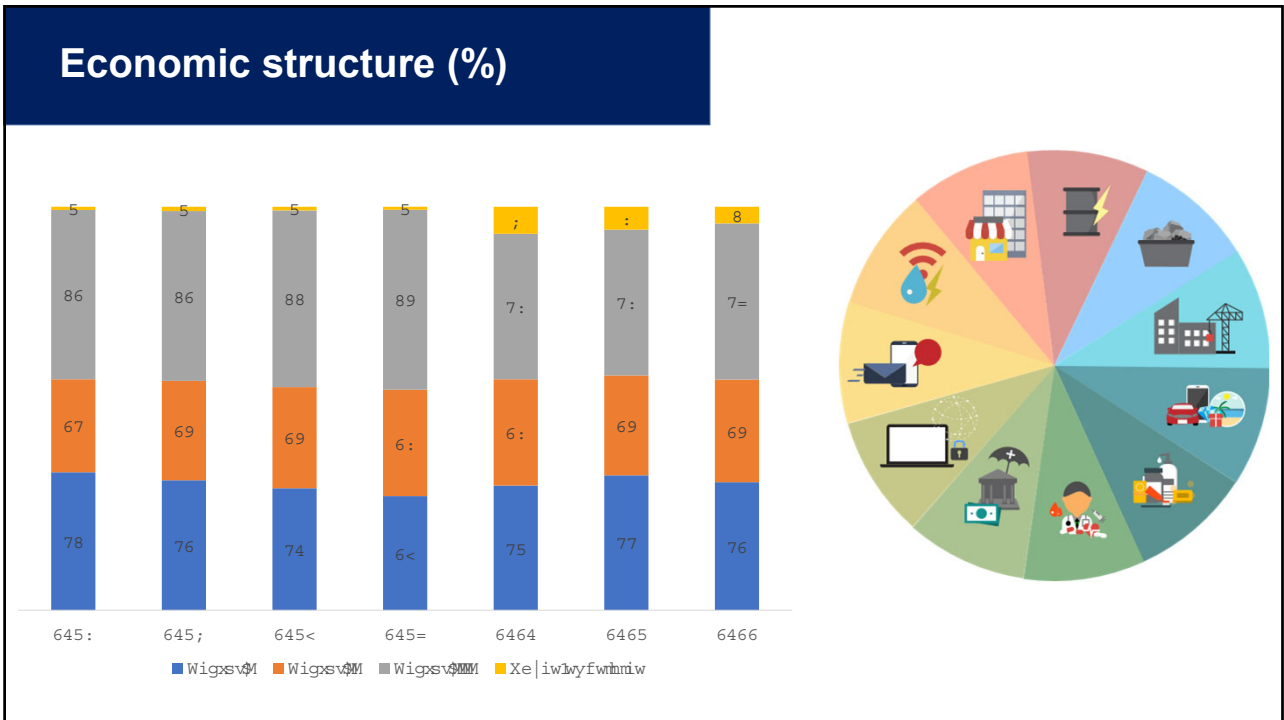
5



6



7



8

2022

The import-export turnover of the Mekong Delta

REACHED \$36,6 BILLION

Of which export was

\$24 BILLION

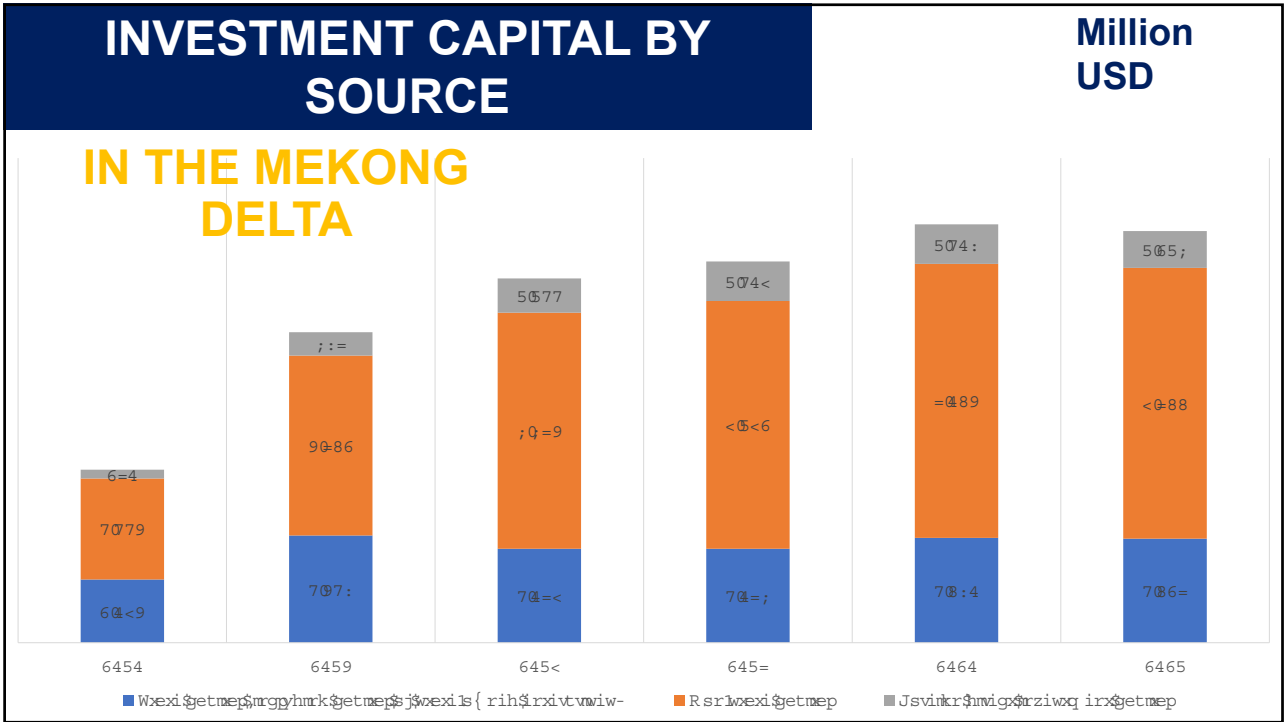


9

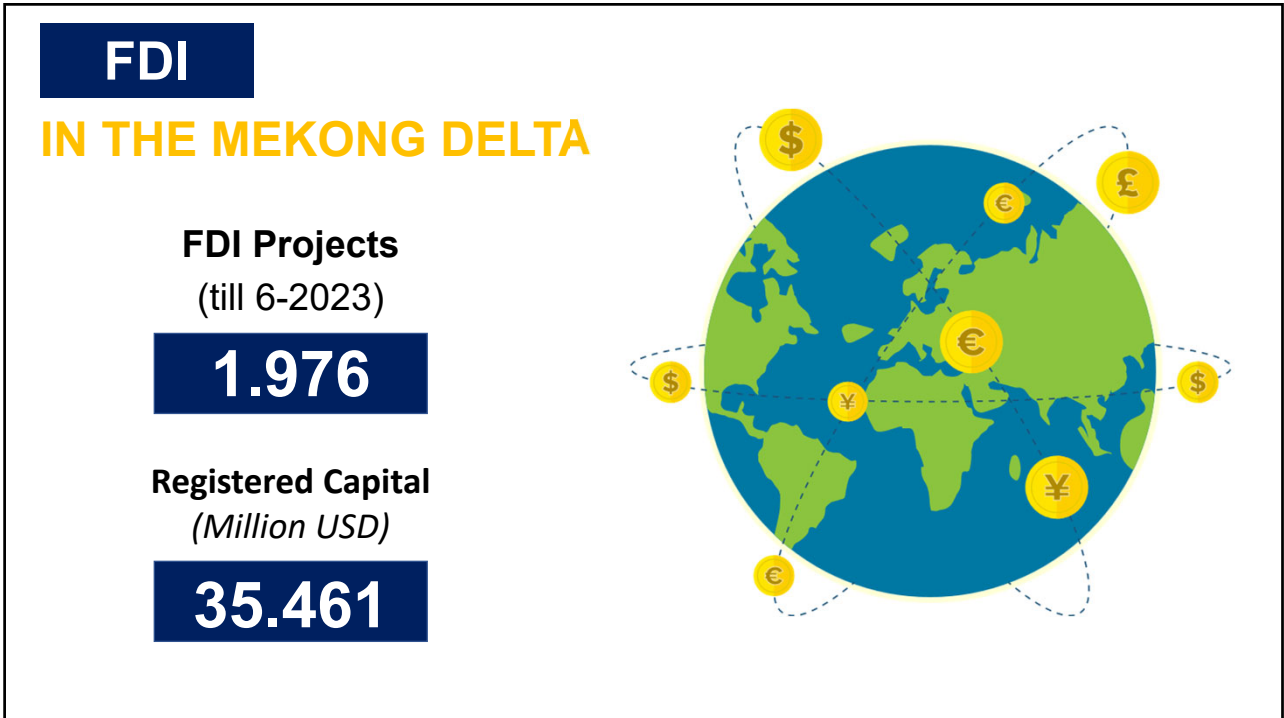


Import and Export value

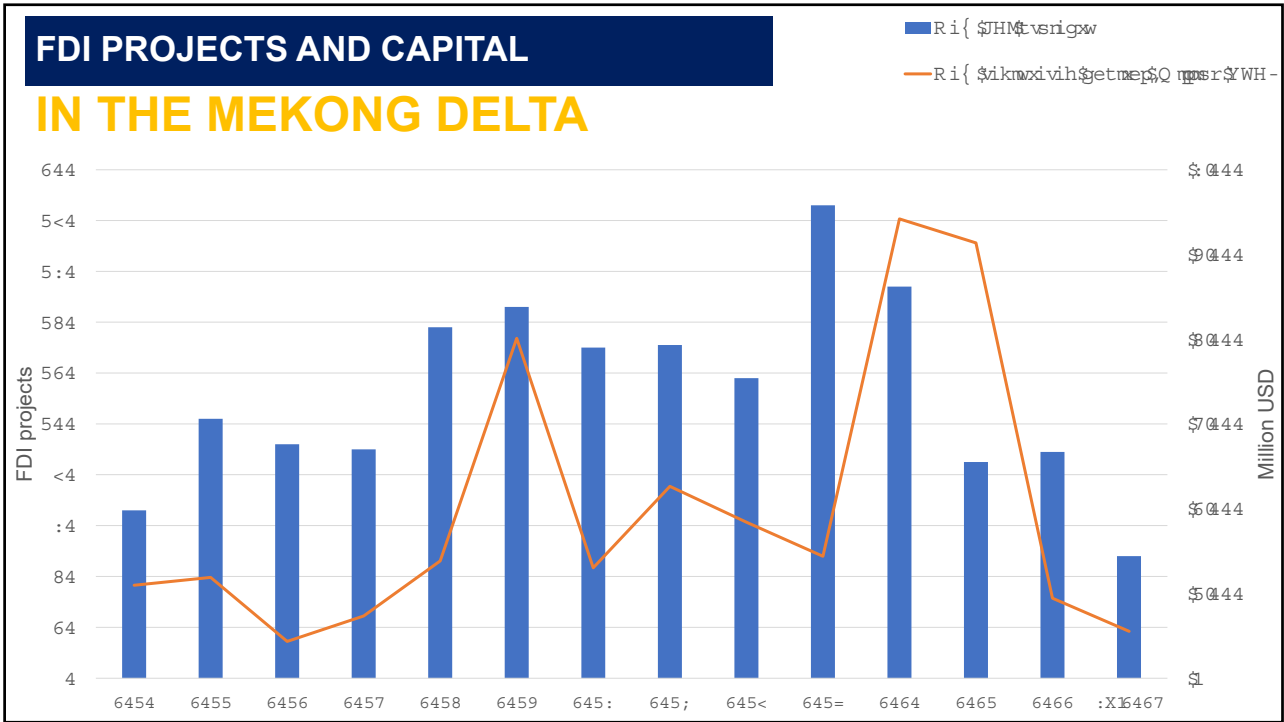
10



11



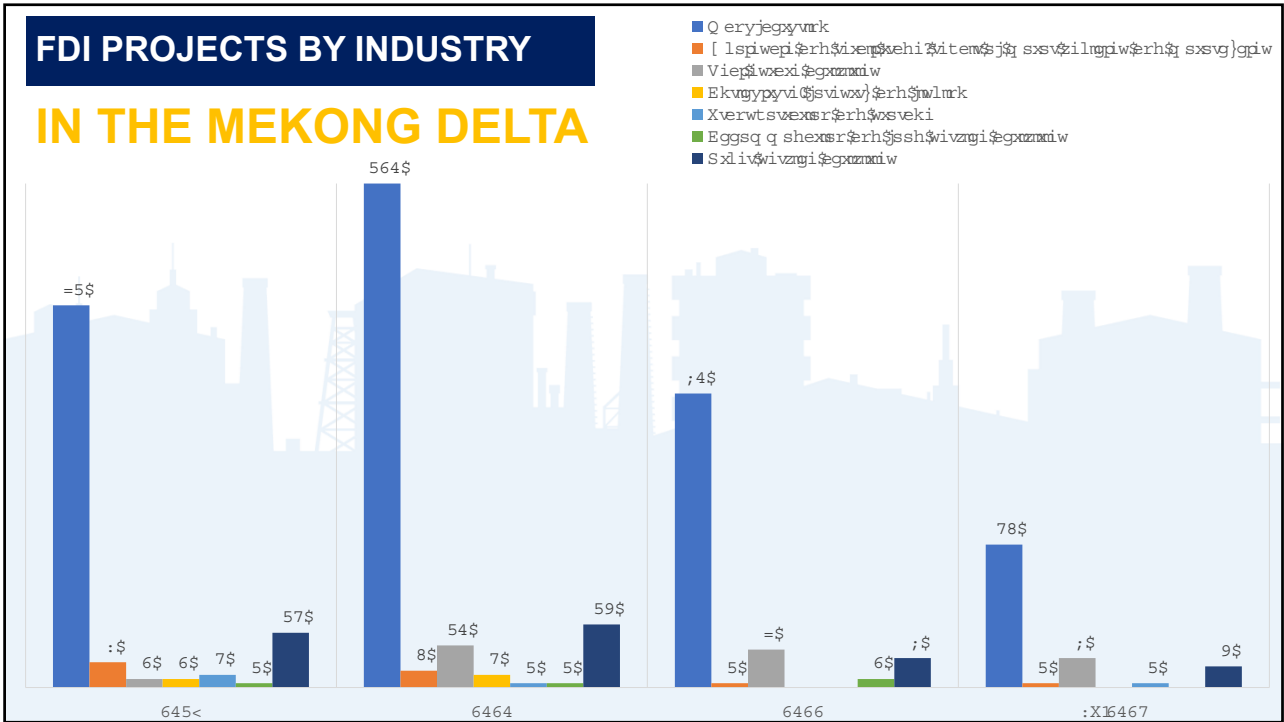
12



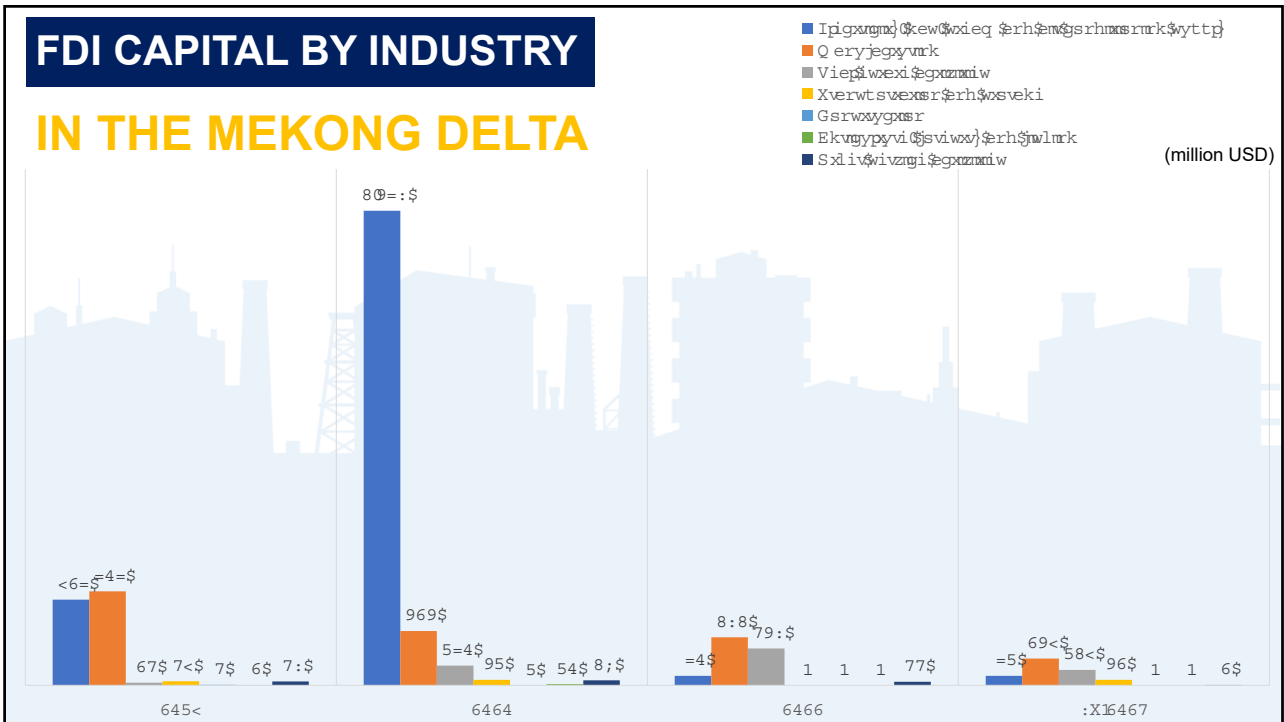
13



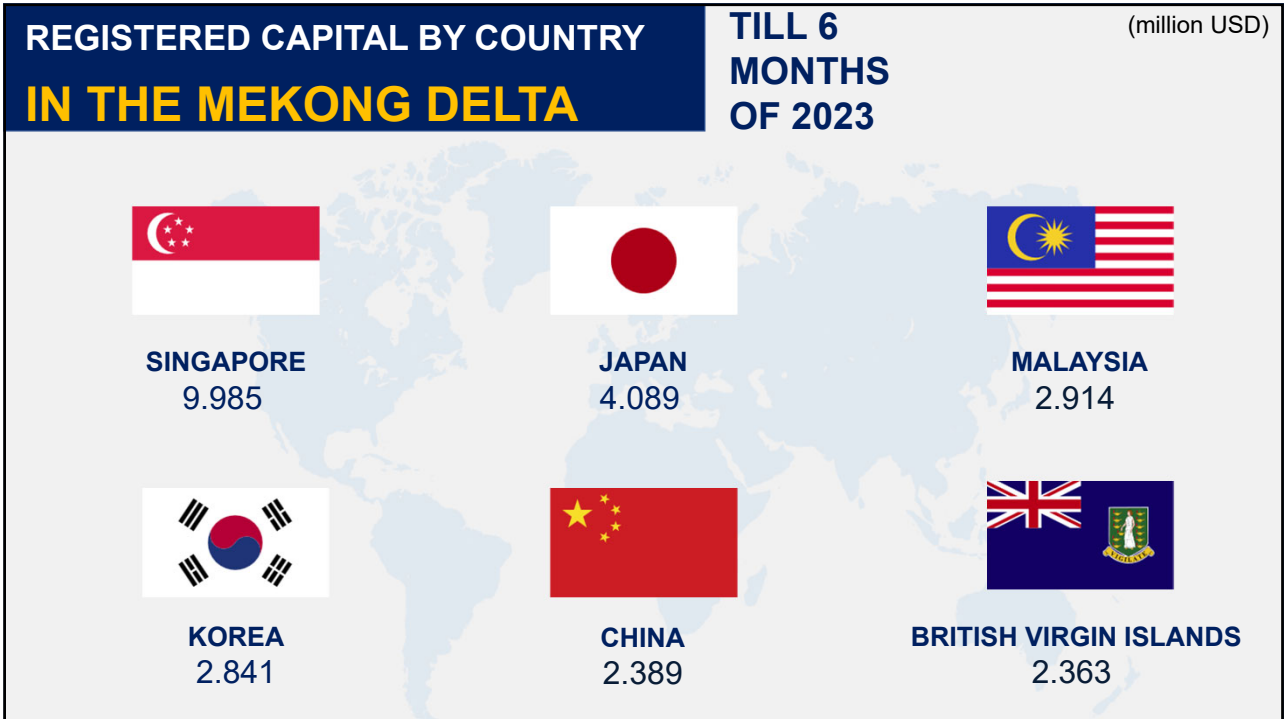
14



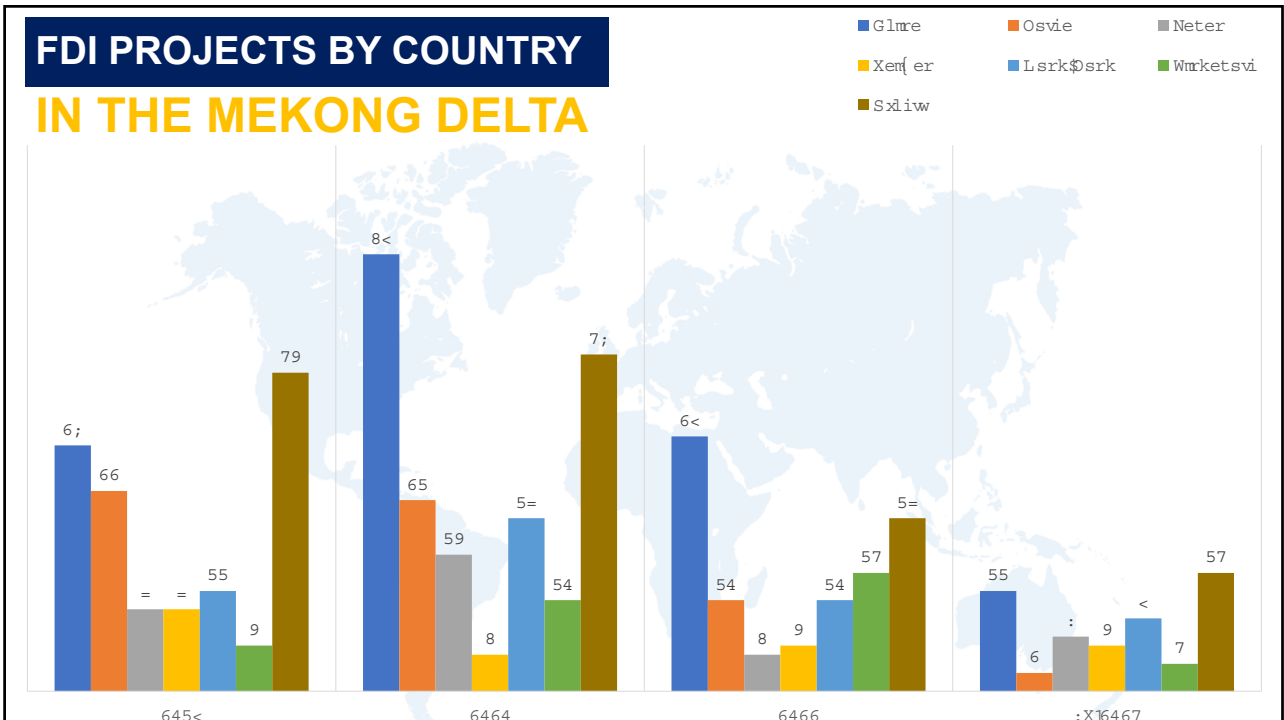
15



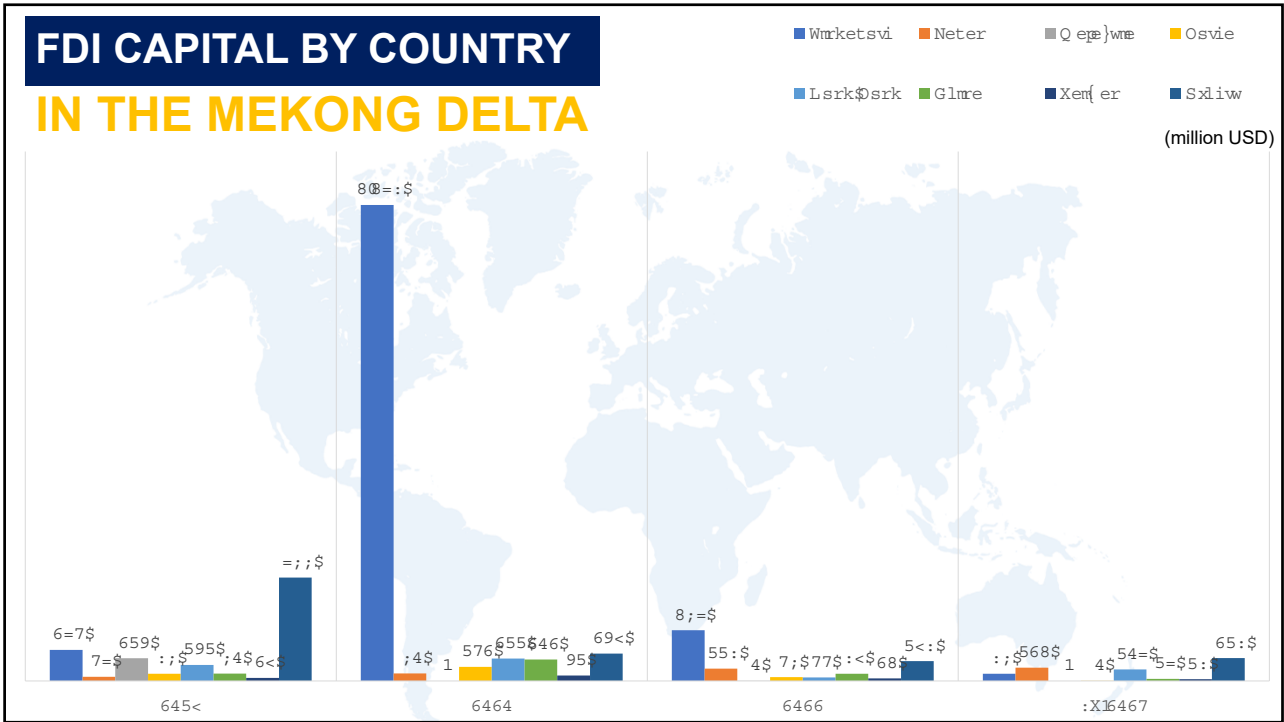
16



17



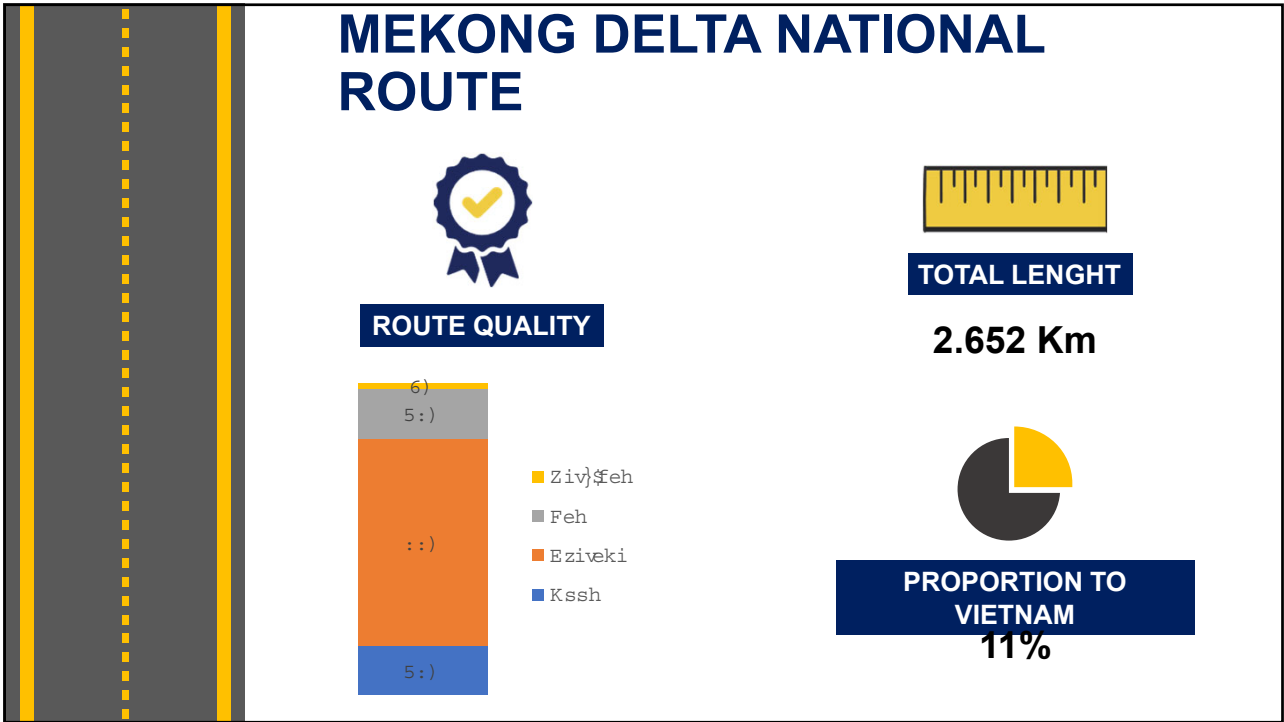
18



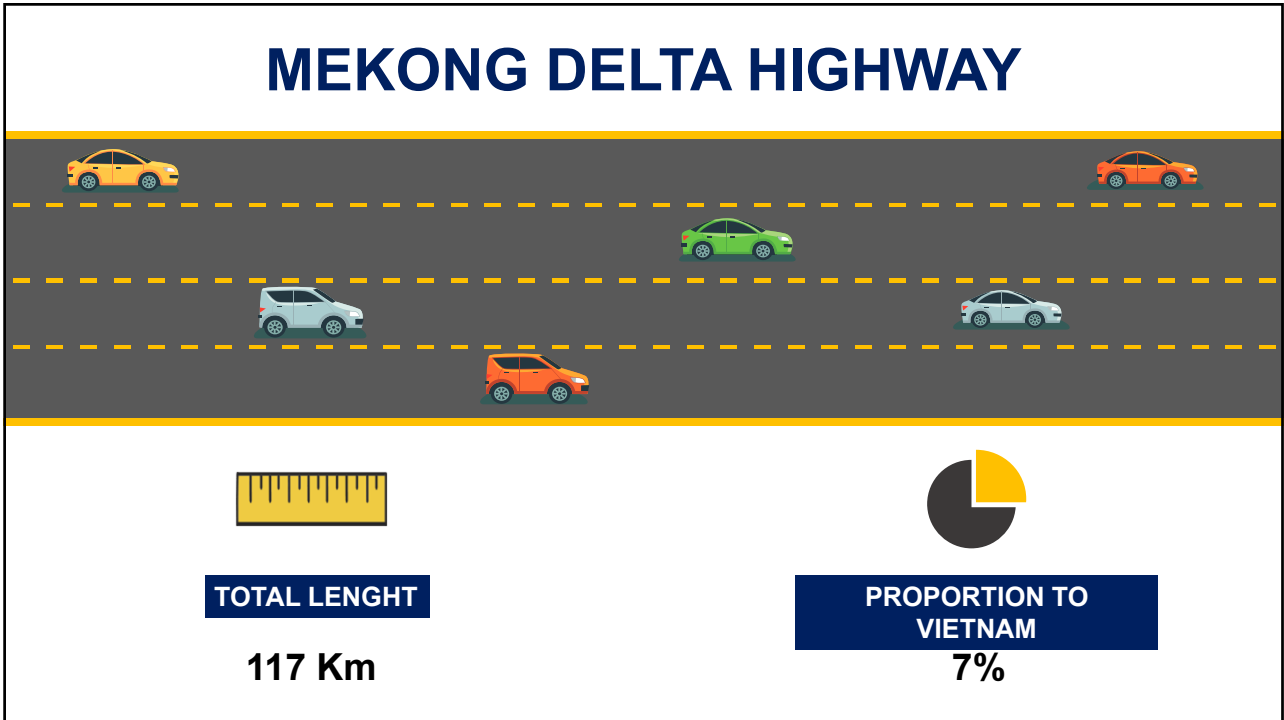
19

What opportunities should investors be interested in?

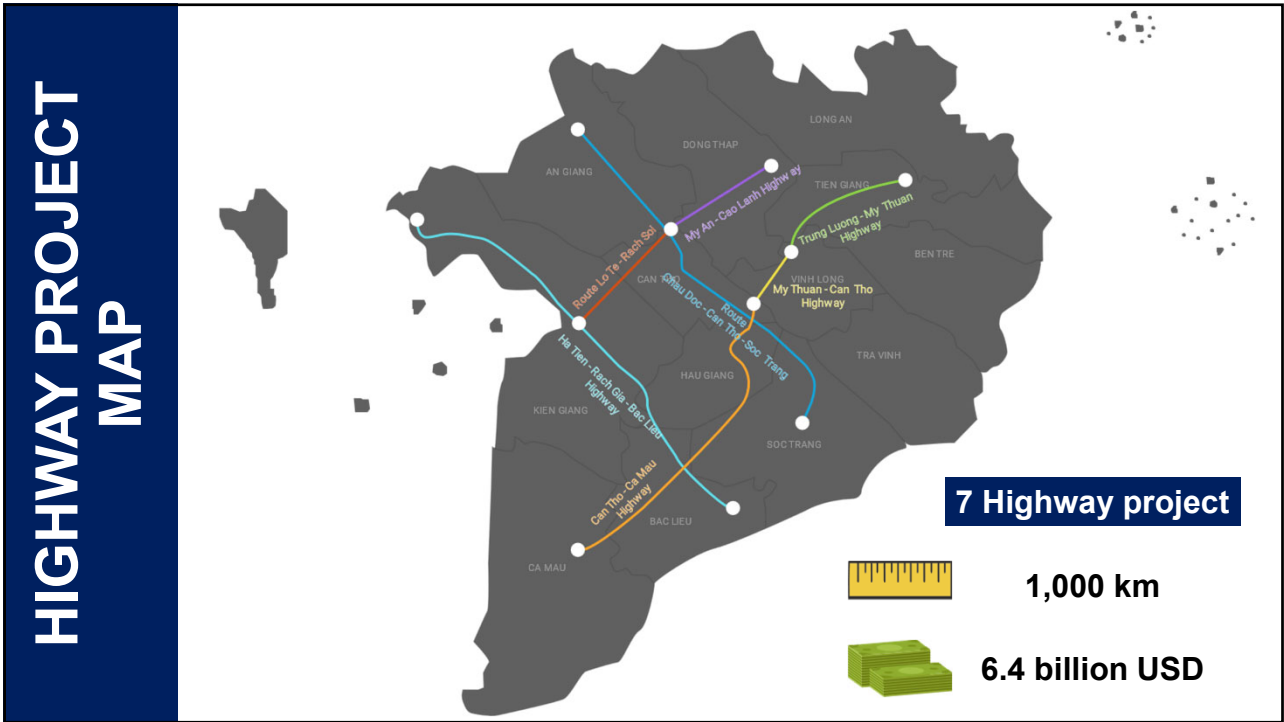
20



21



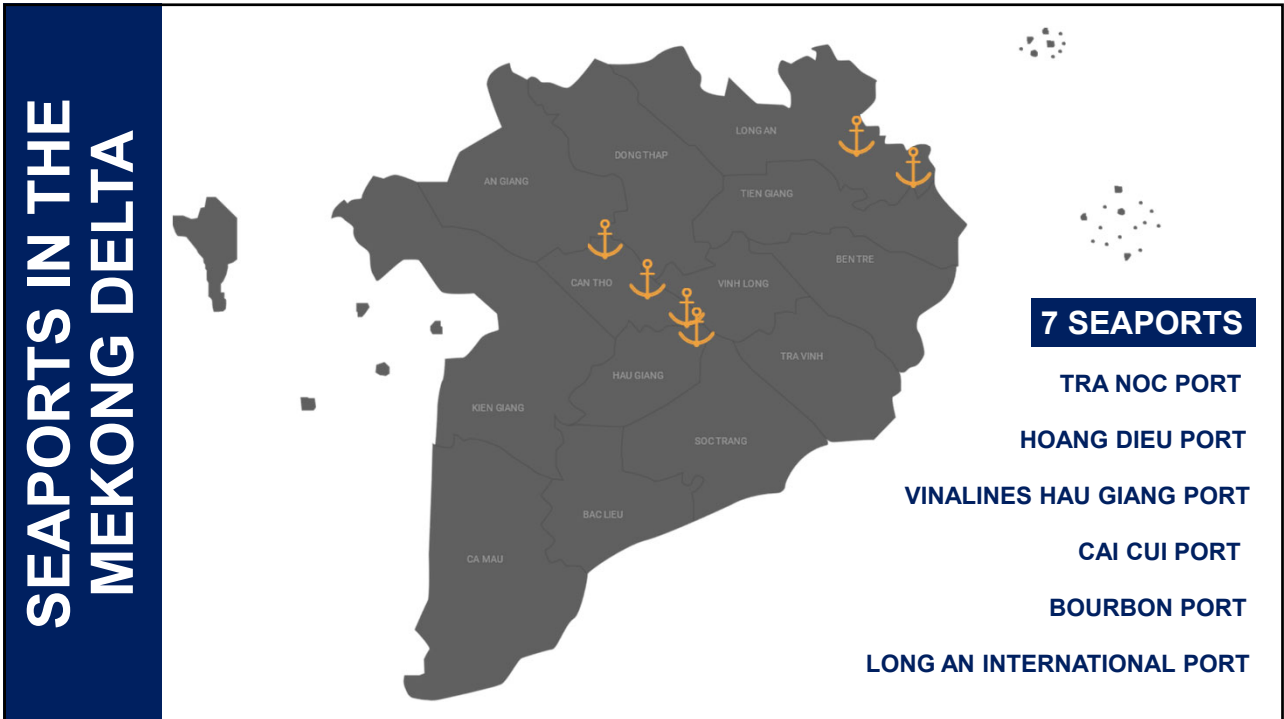
22



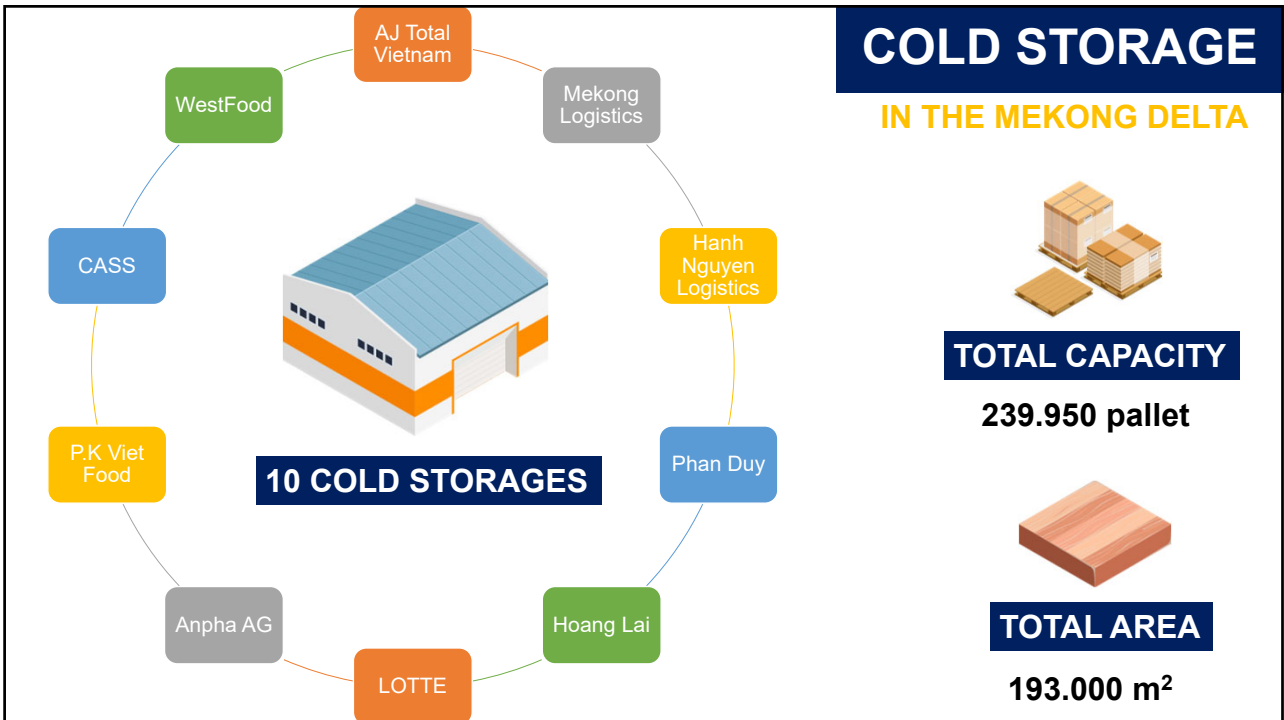
23

Lo Te - Rach Soi (Operated)		LENGTH BUDGET LANE	Trung Luong - My Thuan (Operated)	
	51 km			51 Km
	4 lane			4 lane
	271 million USD		540 million USD	
Chau Doc - Can Tho - Soc Trang		LENGTH BUDGET LANE	Can Tho - Ca Mau	
	188 km			141
	4 lane			2.602 million USD
	1.906 million USD		4 lane	
Ha Tien - Rach Gia - Bac Lieu		LENGTH BUDGET LANE	My An - Cao Lanh	
	225 km			26 km
	4 lane			4 lane
	1.418 million USD		203 million USD	
		LENGTH BUDGET LANE	My Thuan - Can Tho	
				23 Km
				6 lane
			205 million USD	

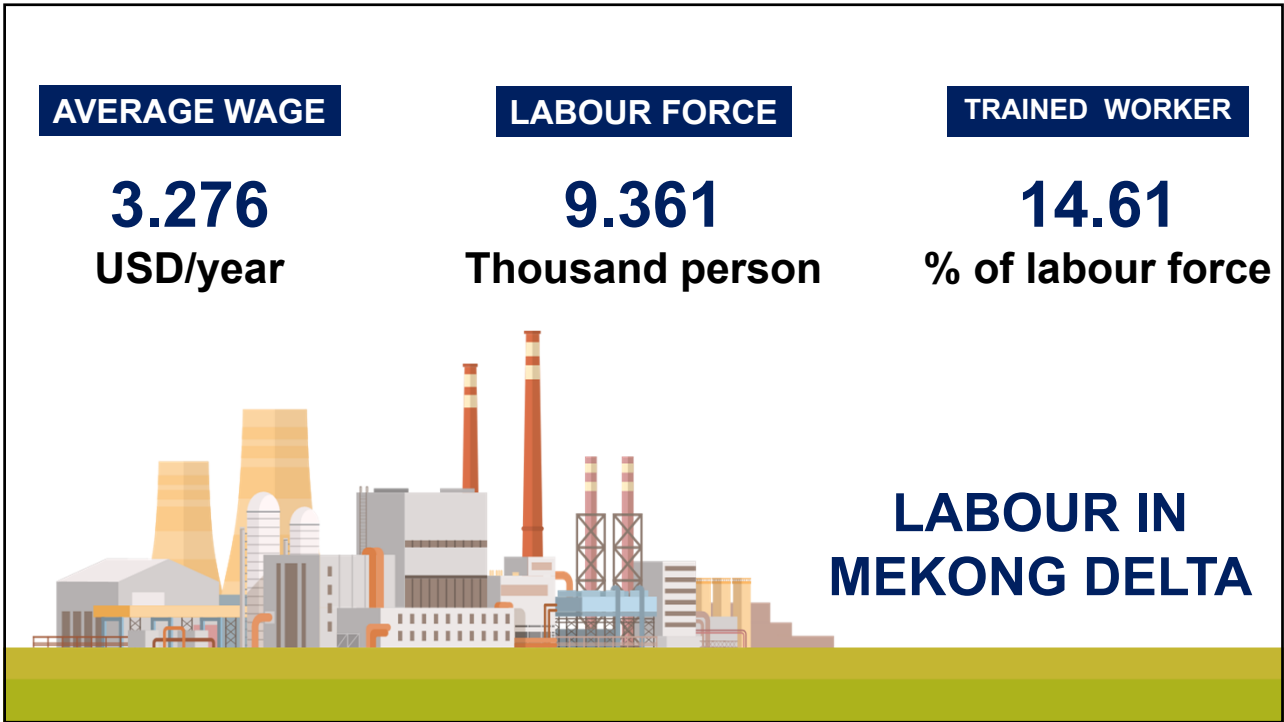
24



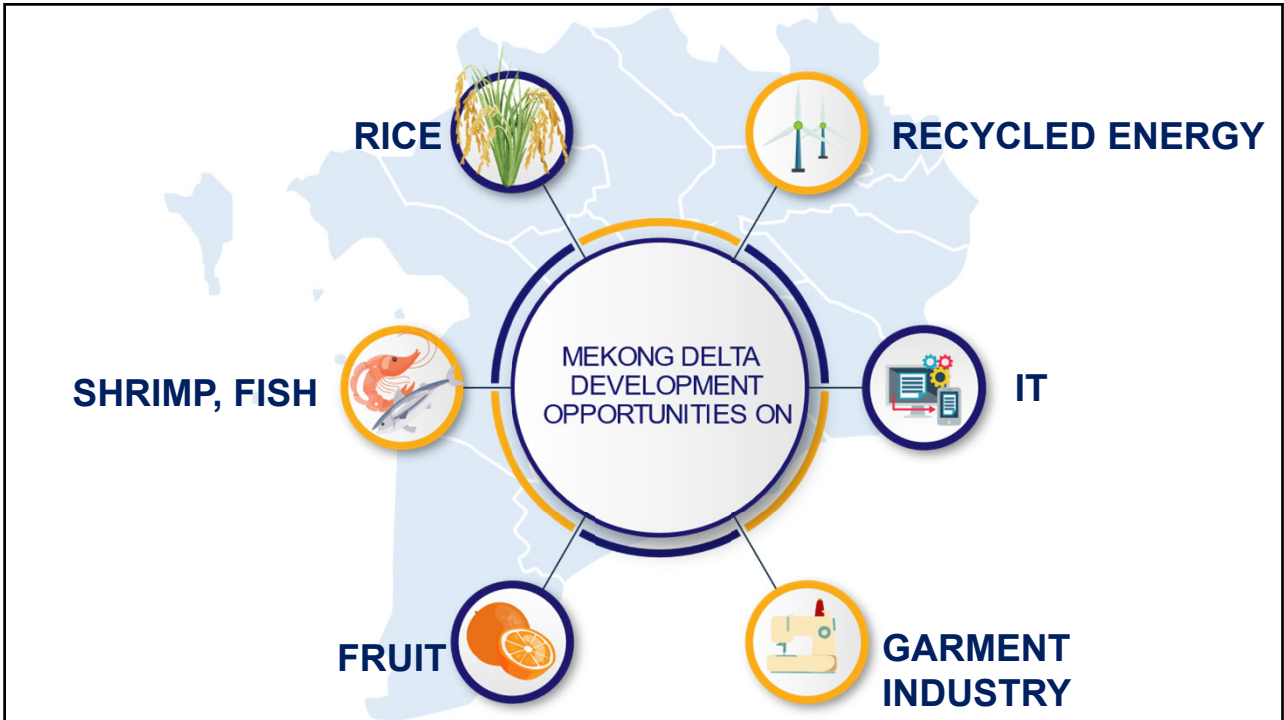
25



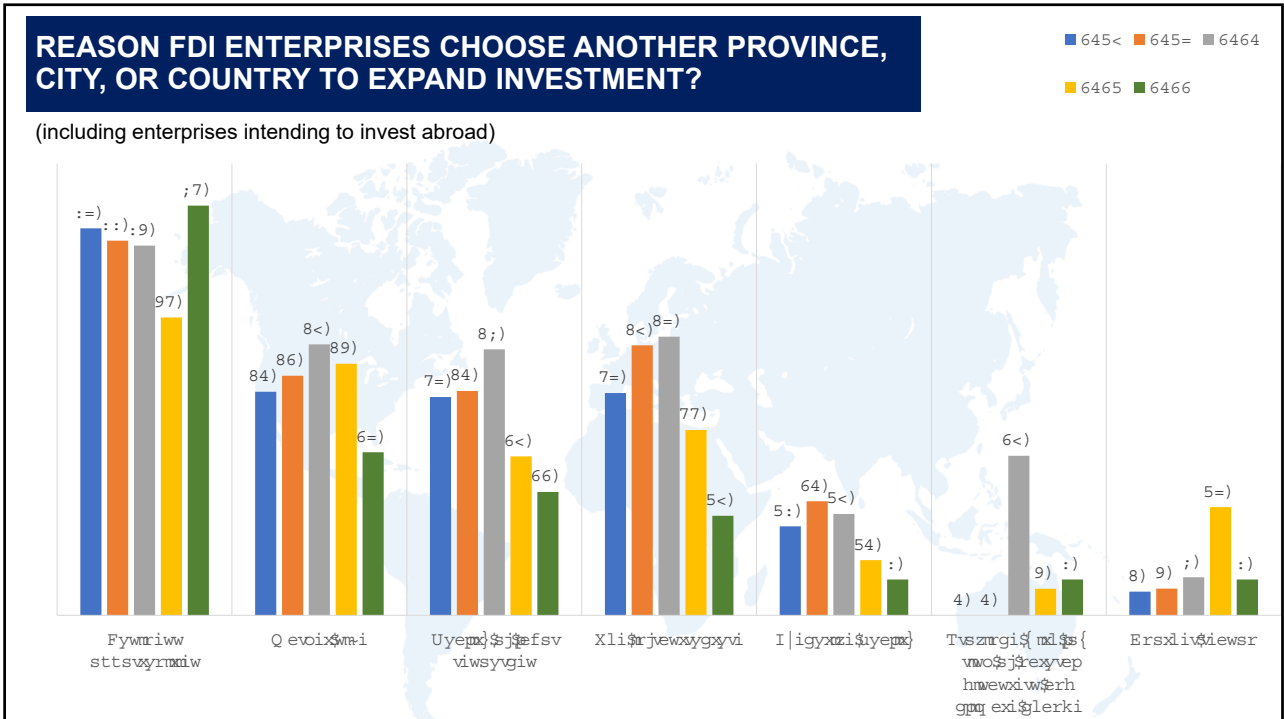
26



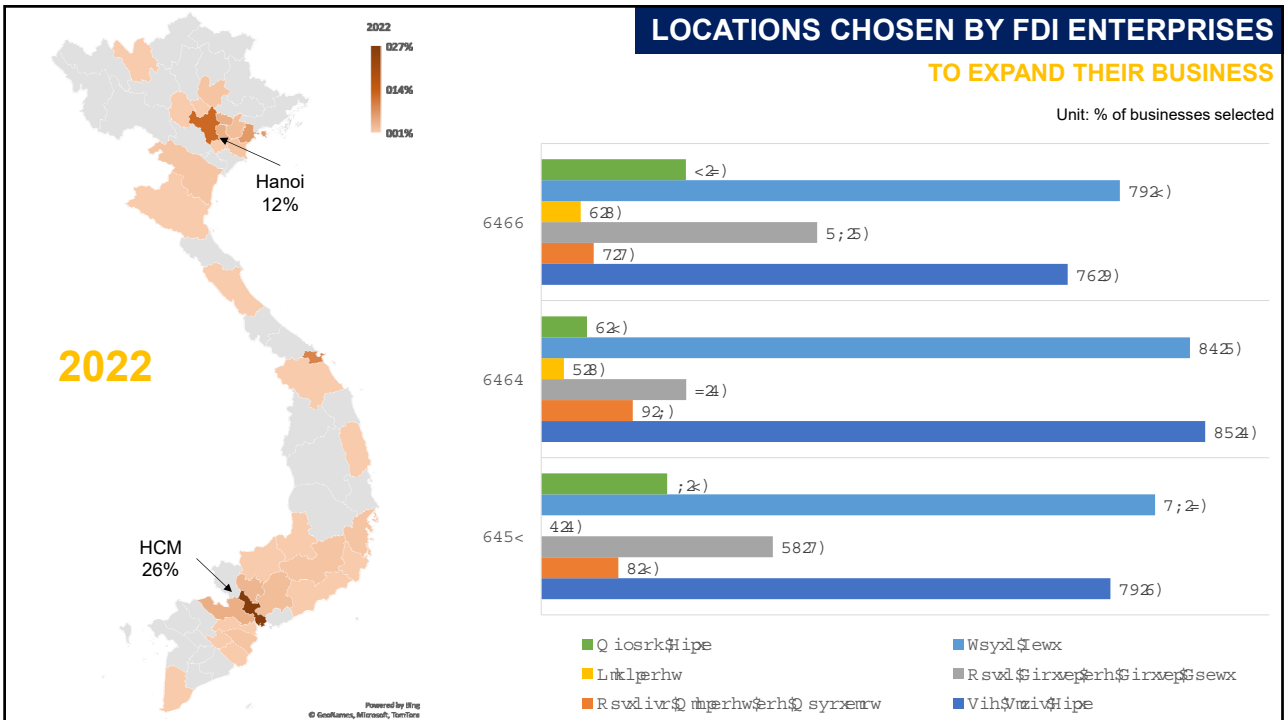
27



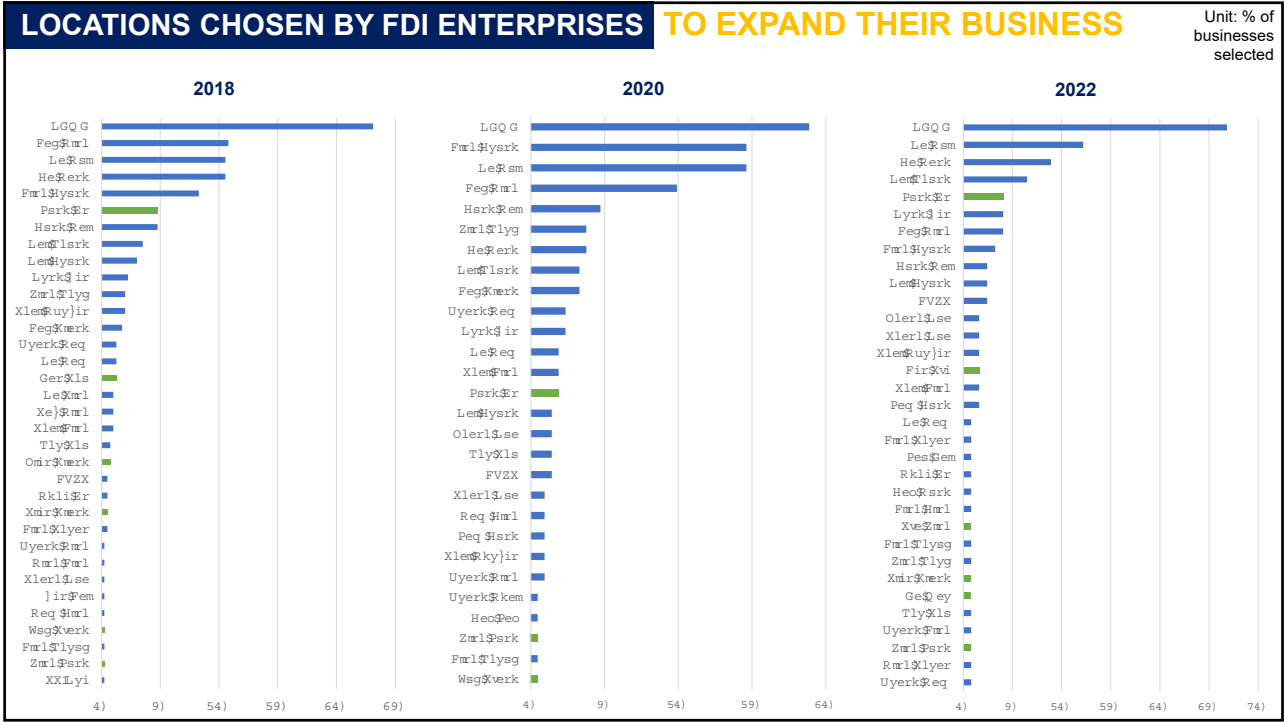
28



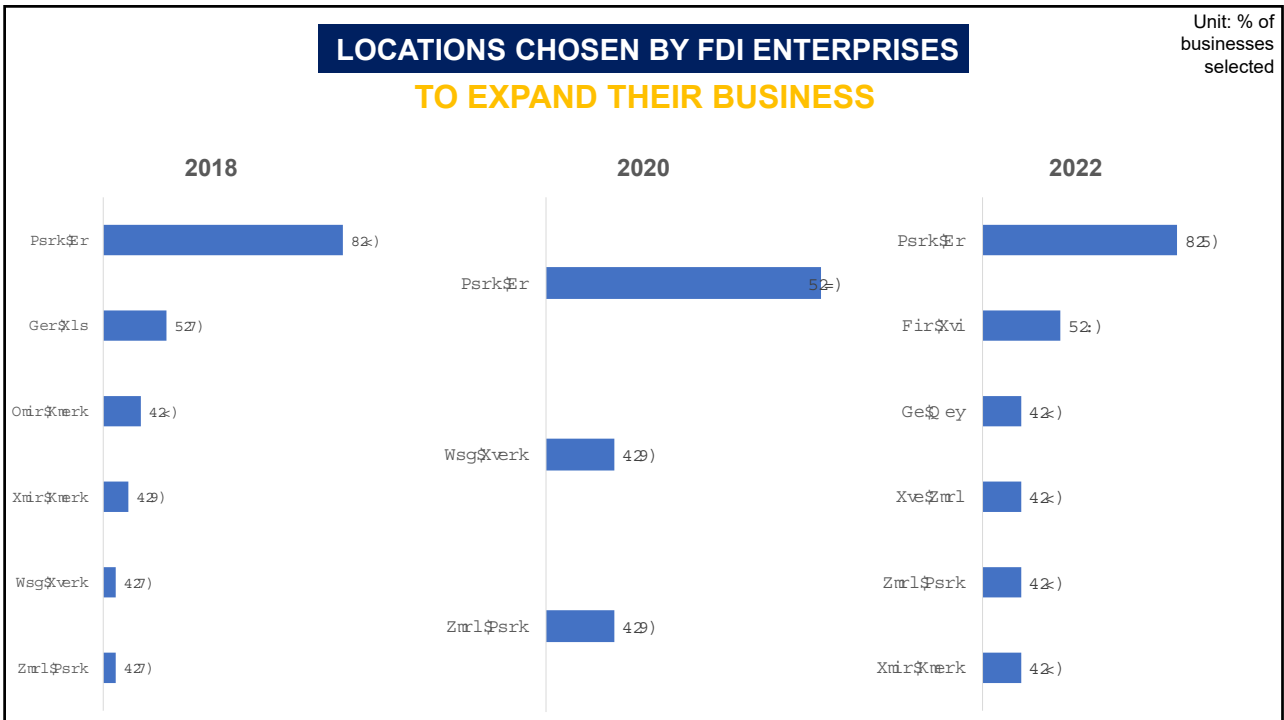
29



30



31



32




33




34

THE SECOND PROBLEM


**BUSINESS CONDITIONS AND AUTHORIZATION
DECENTRALIZATION ARE NOT TRANSPARENT**




Laws and Circulars
don't match



Conflict between
Decrees and
Resolutions in
investment incentives



One-stop mechanism
without authorization:
environmental
assessment in
industrial zones




Appraisal of license is
not consistent: Fire
protection


35

THE THIRD PROBLEM


**CHANGES IN PLANNING, LACK OF INFRASTRUCTURE
SYNCHRONIZATION AND UNIFICATION OF COOPERATION
MECHANISM BETWEEN THE STATE AND ENTERPRISES**



Planning and adjusting of planning

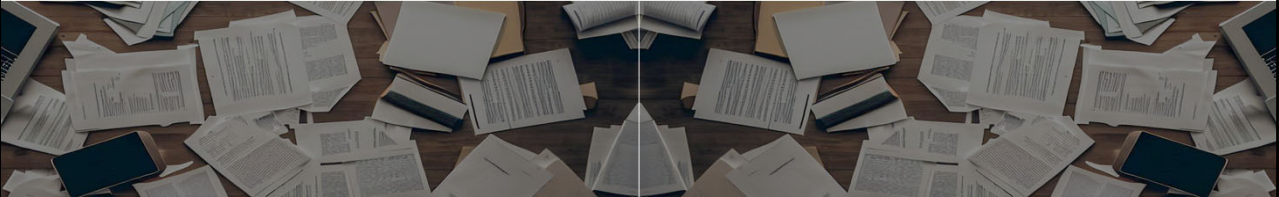


Human resource and Labor



Public-private cooperation mechanism

Energy: Mechanism of electricity purchase price
Power transmission system
The State's Commitment



36

THE FOURTH PROBLEM

ADMINISTRATIVE PROCEDURES AND EXPORT SUPPORT



Unifying concepts in documents and regulations: "HS code between agencies"



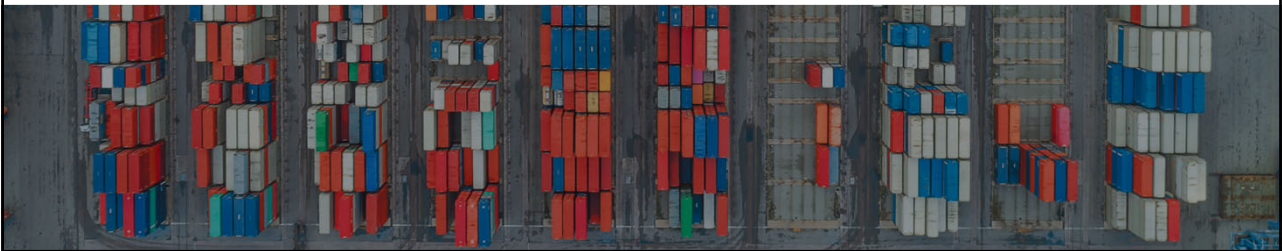
Tax incentives



Infrastructure connection



Policy to support export interest rates



37



THANK YOU

MR. NGUYEN PHUONG LAM

DIRECTOR OF THE VIETNAM CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY (VCCI) BRANCH IN CAN THO

38

TOPIC:

INVESTORS' EXPECTATIONS AND RECOMMENDATIONS FOR ATTRACTING INVESTMENT INTO THE MEKONG DELTA MARKET

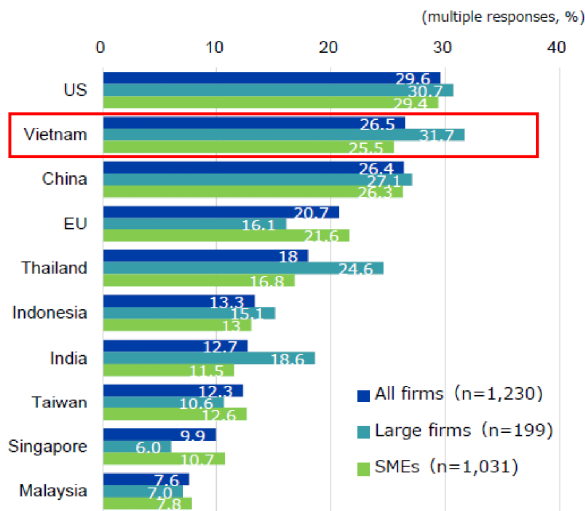
SPEAKER: MR. NOBUYUKI MATSUMOTO

CHIEF REPRESENTATIVE OF JAPAN EXTERNAL TRADE ORGANIZATION AT HO CHI MINH CITY (JETRO)

INTERNATIONAL CONFERENCE "IDENTIFYING BARRIERS TO INVESTMENT ATTRACTION AND INTERNATIONAL TRADE IN THE MEKONG DELTA"

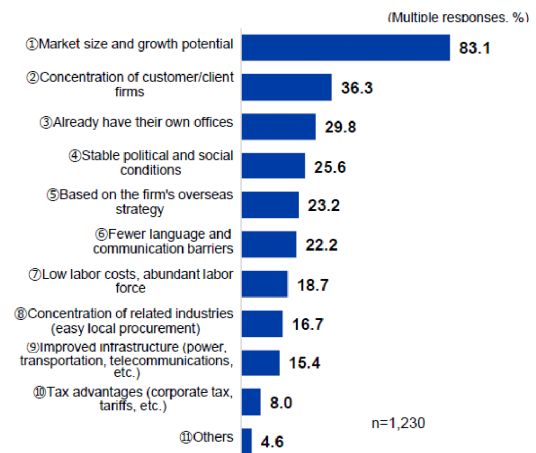


Countries/Regions for Overseas Expansion

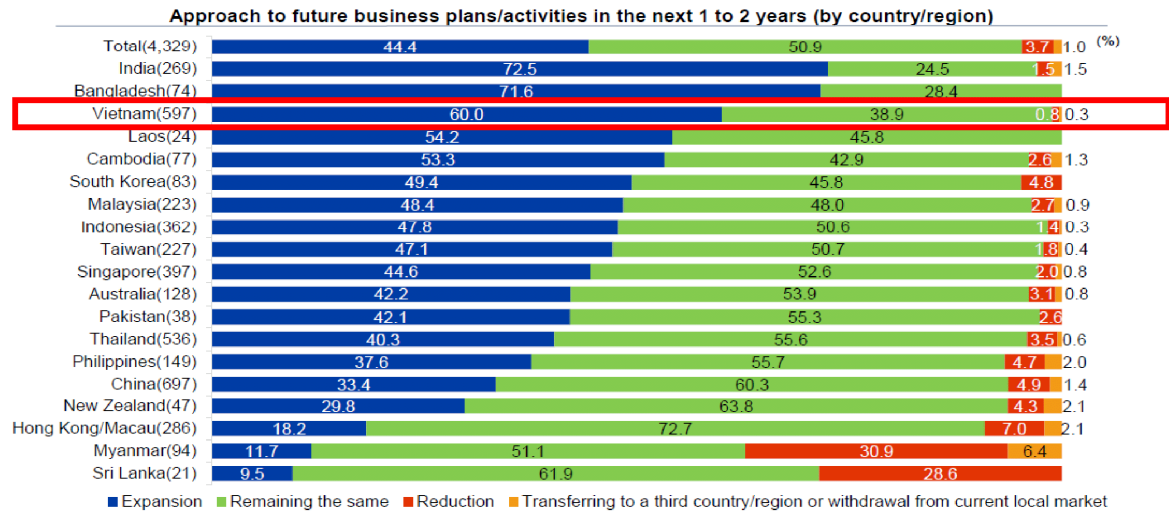


(Source) 2022 Survey on the International Operations of Japanese Firms

Reasons for Selecting a Business Expansion Location



Intention of Business Expansion



(Source) 2022 Survey on Business Conditions of Japanese Companies Operating Overseas

FDI in 2023 (Jan-Jun)

Country	New Investment				Expanding Business				Total			
	number	%	amount	%	number	%	amount	%	number	%	amount	%
1 Singapore	163	64.6	1,792	55.0	72	67.4	343	▲85.8	235	65.5	2,135	▲40.1
2 China	233	140.2	1,293	105.5	80	48.1	587	0.7	313	107.3	1,880	55.1
3 Korea	223	39.4	327	▲1.2	167	▲4.6	680	▲66.5	390	16.4	1,007	▲57.4
4 Hong Kong	114	153.3	774	145.8	45	21.6	67	▲85.0	159	93.9	840	10.7
5 Taiwan	84	171.0	544	64.9	56	133.3	200	▲2.4	140	154.5	744	39.1
6 Japan	135	64.6	386	▲10.7	84	31.3	189	▲63.0	219	50.0	575	▲39.1

Source: FIA

Visitors to JETRO Offices in 2023 (Apr-Jun)

	City	Number
1	Bangkok	86
2	Ho Chi Minh	63
3	Hanoi	42
3	Singapore	42
5	Hong Kong	40
6	Jakarta	38
7	Kuala Rumpur	36
8	Manila	32

Visitors in FY2022 (Apr – Mar)

	City	Number
1	Bangkok	327
2	Ho Chi Minh	308
3	Singapore	244
4	Hanoi	219
5	Kuala Rumpur	181
6	Jakarta	165
7	Manila	139
8	New Delhi	124

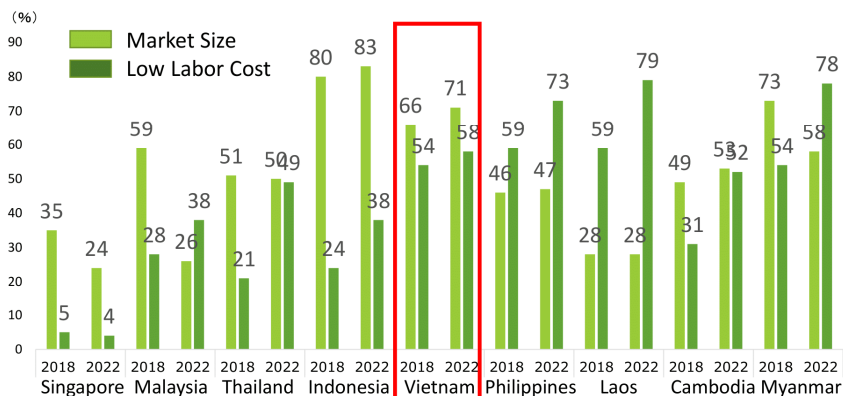
Diversification of Global Supply Chain

Type	Transformation Pattern	Reason for Moving
A	China >> Vietnam	Lower labor costs and easy recruitment for workers <ul style="list-style-type: none"> • Textile and Garments Industry • Industry Machinery
B	Thailand >> Vietnam	Lower labor costs and easy recruitment for workers <ul style="list-style-type: none"> • Electronics industry
C	China >> Vietnam	Choose Vietnam because of economic security perspective <ul style="list-style-type: none"> • Auto industry • Industry Machinery including Semiconductor Manufacturing Equipment
D	Japan >> Vietnam	Strong requests from major clients to diversify the supply chain <ul style="list-style-type: none"> • Industry Machinery

JETRO Support Program for Strengthening Overseas Supply Chain

Country	Number of Adoption
Vietnam	43
Thailand	28
Indonesia	15
Malaysia	15
Other	13
Total	119

Growing Domestic Market



Trend in Healthcare

2019
Taisho Pharmaceutical Holdings
DHG Pharma

2020
Aska Pharmaceutical
Hataphar

2022
Morinaga Milk

2023
Lion Corp.
MERAP HOLDING

Daio Paper Corp.


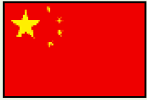

Recommendation – Investment Climate -

1. Transparent Administration
 - Unable to obtain work permits and forced to return to their home countries
 - The system, regulations, and legal framework for infrastructure projects such as electric power are unclear and take a long time to enact or revise
 - Regulatory changes in fire and environmental practices
2. Infrastructure
 - Completion of construction on highway to HCMC
 - Development of attractive Industrial Parks
3. Human Resource Development
 - Collaboration with Japanese Companies
 - Mechatronics and Computer Science Engineers
 - Japanese studies



Thang Long Industrial Park II

(Reference) Advantage of Japanese Learning

Country	GDP (M\$)		# of Speakers(M people)	
	25,464,475	/	1,132	22,495
	18,100,044	/	1,117	16,204
	4,233,538	/	125	33,868

1.5 times (US vs China)
2.1 times (US vs Japan)

Source : IMF World Economic Outlook Database, Ethnologue

Recommendation – Living Environment -

1. Residence
 - Develop residence area for engineers including service apartment
 - Safe Housing Environment
 - Attract retailer dealing with Japanese food
2. Healthcare
 - Hospital able to see a doctor in English
 - Hospital able to use international insurance
3. Education
 - International school, hopefully Japanese School



New City, Binh Duong Province
developed by Tokyu Becamex



LEGAL MANAGEMENT
SERVICES

THANK YOU

MR. NOBUYUKI MATSUMOTO

CHIEF REPRESENTATIVE OF JAPAN EXTERNAL TRADE ORGANIZATION AT HO CHI MINH CITY (JETRO)

INTERNATIONAL CONFERENCE "IDENTIFYING BARRIERS TO INVESTMENT ATTRACTION AND INTERNATIONAL TRADE IN THE MEKONG DELTA"

VIAC VCCI



TOPIC:

IDENTIFYING DIFFICULT ISSUES IN ATTRACTING INVESTMENT AND INTERNATIONAL TRADE IN THE MEKONG DELTA

SPEAKER: MR. DIXON OH

VICE PRESIDENT OF SINGAPORE CHAMBER OF COMMERCE VIETNAM (SCCV)

INTERNATIONAL CONFERENCE "IDENTIFYING BARRIERS TO INVESTMENT ATTRACTION AND INTERNATIONAL TRADE IN THE MEKONG DELTA"

VIAC VOCI



1

INTERNATIONAL CONFERENCE "IDENTIFYING BARRIERS TO INVESTMENT ATTRACTION AND INTERNATIONAL TRADE IN THE MEKONG DELTA"

THE CHALLENGES OF REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT

Recommendations

- First, it is suggested to create an economic zone with homogeneity from production to market, with a synchronous infrastructure system within the region and outside the region. This will set the stage for the development of major economic sectors.
- It is proposed to support the advancement of structure of economic sectors among agricultural, industrial and service economic sectors, to set the the trend for socio-economic development requirements of the region.



Foreign investors would appreciate to see an investment strategy to build the Mekong Delta into a distinct economic region that brings comparative advantages in diversification in production, production clusters and important production areas of the region. In terms of the principle of regional economic development, both the uniformity and differentiation of the region will create the greatest competitive advantage for the region.

LEGAL MANAGEMENT SERIES 2023

VIAC VOCI

2

CURRENT SITUATION OF MEKONG DELTA FROM OUR PERSPECTIVE

a) We wish to see strong economic growth in the entire Mekong Delta region and the economic growth model to renovate. The application process of foreign direct investment should be made faster, especially for the agricultural sector – an advantage of the Mekong Delta.

→ This will lead to higher capital accumulation in the Mekong Delta and ensuring development investment and public investment would meet the development requirements of the Mekong Delta

b) Second, infrastructure in the Mekong Delta is at a developed stage for roads, airports and ports. However, further infrastructure investment such as transport, seaport and logistics systems would be required to complete connectivity for the region and to meet regional development requirements.

→ This will help to enable the Mekong Delta economy to have the main characteristics of regional development and combined production, thus following the development trend, and meeting the requirements of the modern market as well as lowering logistics costs.

CURRENT SITUATION OF MEKONG DELTA FROM OUR PERSPECTIVE

c) We also propose sustainable development between economic sectors in the regional economy. The contribution of the agricultural sector is still large to many economies in the provinces and cities of the Mekong Delta. The greatest achievement in industrial development is ***the agricultural product processing industry***.

→ Hence, increasing the added value of the Mekong Delta agricultural product processing industry should be a priority. In particular, having a development support industry within the Mekong Delta.

CURRENT SITUATION OF MEKONG DELTA FROM OUR PERSPECTIVE

d) The cost of labor in the Mekong Delta is comparatively lower than the Southeastern Key Economic Region.

→ Hence, foreign investors wish to have a ready supply of human resources in the Mekong Delta region for on-site industrial development.

e) The Mekong Delta region should focus on educational development in science and technology as the quality of human resources is key to attracting investors.

→ This will also meet the needs of industrialization and modernization of the whole country in general and the Mekong Delta in particular. Shifting towards vocational education, increasing labor productivity and applying high technology and innovative growth models would support the industrialization of the Mekong Delta region.

CURRENT SITUATION OF MEKONG DELTA FROM OUR PERSPECTIVE

f) In addition to the negative impacts of climate change, large impacts from the upper reaches of the Mekong River cause a lot of pressure on people, resources, environment and delta ecosystems.

→ We see the need for large development investment at the regional level to mitigate impacts and withstand natural disasters (drought, saltwater intrusion, riverbank and coastal landslides) for the sustainable development goals of the Mekong Delta.



THANK YOU

MR. DIXON OH

VICE PRESIDENT OF SINGAPORE CHAMBER OF COMMERCE VIETNAM (SCCV)

INTERNATIONAL CONFERENCE "IDENTIFYING BARRIERS TO INVESTMENT ATTRACTION AND INTERNATIONAL TRADE IN THE MEKONG DELTA





CHỦ ĐỀ:

HỘI NHẬP, XUẤT KHẨU & NĂM 2023 CÂU CHUYỆN ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG

DIỄN GIẢ: TS. VÕ TRÍ THÀNH

VIỆN TRƯỞNG VIỆN NGHIÊN CỨU CHIẾN LƯỢC THƯƠNG HIỆU VÀ CẠNH TRANH, NGUYÊN PHÓ VIỆN TRƯỞNG VIỆN NGHIÊN CỨU QUẢN LÝ KINH TẾ TRUNG ƯƠNG, TRỌNG TÀI VIÊN TRUNG TÂM TRỌNG TÀI QUỐC TẾ VIỆT NAM (VIAC)

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG"

VIAC VOCI



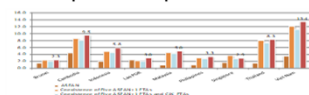
1

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG"

Việt Nam: Hội Nhập, Xuất Khẩu & Vấn Đề

- Doi Moi: Cải cách thị trường + Ổn định vĩ mô + Hội nhập quốc tế (hội nhập kinh tế làm trọng tâm; WTO & các FTAs, nhất là các FTAs chất lượng cao cùng phát triển quan hệ đối tác quan trọng ("toàn diện/chiến lược/chiến lược toàn diện"))
- Tác động hội nhập: Với GDP, XK nói chung rất tích cực. TPP>>EVFTA>RCEP; TPP>>CPTPP>RCEP

Economic Impacts of Development of ASEAN++ FTA (RCEP)

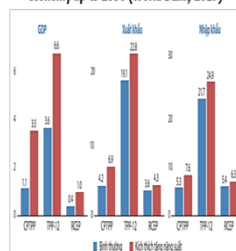


Note: Cumulative Percentage Point, deviation from baseline, 2011-15. Source: Iakura (2013)

	Projected 2025 (\$B)	Change in 2025 (\$B)			Change in 2025 (%)		
		TPP	EVFTA	RCEP	TPP	EVFTA	RCEP
Real Income							
United States	20,273	77	0	0	0.4	0.0	0.0
Vietnam	940	96	19	17	10.5	5.5	5.1
WORLD	103,223	223	26	644	0.2	0.0	0.6
Exports							
United States	2,813	123	0	-4	4.4	0.0	-0.1
Vietnam	239	68	37	30	28.4	15.6	12.5
WORLD	28,415	305	44	1,388	1.1	0.2	4.9

Source: Cited in PFI & Phuoc (2015)

Impacts of TPP, CPTPP and RCEP on VN economy up to 2030 (World Bank, 2017)

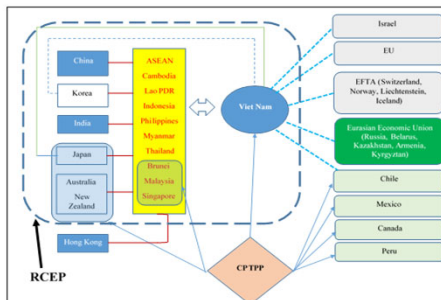


	TPP	CPTPP
Members	12	11 (without US)
Share of world GDP	35.9%	13.4%
Share of global merchandise trade	26.5%	15.2%
Commitments	As signed on 4 Feb 2016	As TPP but - Commitments of US and commitments with US - 22 "frozen" items
Effectiveness	At least ratified by 6 members, accounting for at least 85% of GDP of all members	At least ratified by 6 members

VIAC VOCI

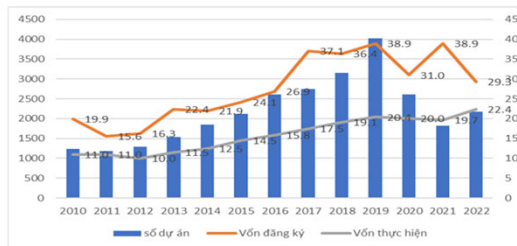
2

Con số thực tế



Một số số liệu

Tỷ USD	2010	2015	2019	2022
TMHH	157.1	327.8	518.0	730.2
XKHH	72.2	162.0	264.3	371.3
TMDV	17.4	27.3	41.8	38.4
XKDV	7.5	11.3	20.4	12.9
- XK du lịch	4.5	7.4	11.8	3.8

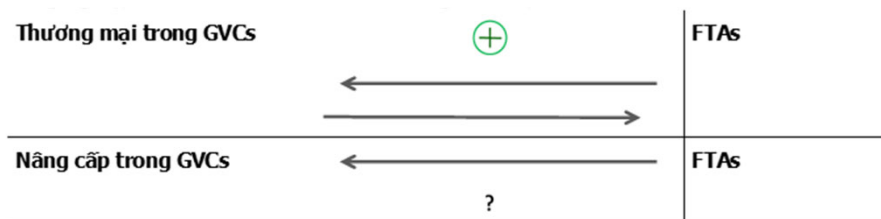


Vai trò hội nhập, FTAs:

- Mở rộng TM (xuất khẩu)
- Thu hút đầu tư (chất lượng)
- Chất xúc tác thúc đẩy cải cách thể chế, MTĐTKD
- Đa dạng hóa thị trường; giảm thiểu rủi ro

Bài toán không đơn giản

- Phí tổn & rủi ro cũng có thể không nhỏ: Chi phí điều chỉnh, chi phí tuân thủ; cú sốc (giá; Chiến tranh TM; xung đột vũ trang; bệnh dịch...) và tác động
- XK ∈ GDP/thu nhập bên ngoài, tính cạnh tranh giá/tỷ giá | chi phí logistics trong và TG; thuế quan, biện pháp phi thuế quan, tiêu chuẩn của nước NK
- Hàng thiết yếu (lương thực...) ∈ CS an ninh (nước XK/NK); thời tiết
- Tăng VA & nâng cấp trong GSCs (Hàng nông – lâm – thủy sản: vị thế mặc cả & kết nối với công nghiệp chế biến; thu hút đầu tư trong và FDI)



HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG"

Tỷ lệ sử dụng ưu đãi thuế quan FTA

Hiệp định	Tỷ lệ sử dụng ưu đãi thuế quan FTA trong tổng kim ngạch xuất khẩu (%)							
	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ASEAN (D)	14.1	24.2	30.0	30.0	34.0	35.2	38.8	40.0
ACFTA (E)	25.2	32.2	31.0	26.0	29.0	31.6	31.7	33.9
AKFTA (AK)	65.8	59.6	56.0	51.0	35.0	49.8	52.1	50.9
VKFTA (VK)								
AANZFTA (AANZ)	8.9	28.1	34.0	33.0	34.0	38.2	40.2	39.2
AJCEP (AJ)	30.5	34.0	35.0	35.0	30.0	38.1	37.9	34.7
VJEPA (VJ)								
VCFTA (VC)		56.9	64.0	69.0	67.0	67.7	65.5	61.8
AIFTA (AI)	2.4	32.0	43.0	48.0	72.0	65.1	70.0	68.7
VN-EAEU FTA (EAV)			6.0	22.0	28.0	31.0	29.6	39.0
AHKFTA (AHK)							0.1	0.1
CPTPP (CPTPP)						1.7	4.0	6.3
EVFTA (EUR.1)							14.8	20.2
UKFTA (EUR.1 UK)								17.2
Tổng cộng			36.0	34.0	39.0	37.2	33.1	32.7

LEGAL MANAGEMENT SERIES 2023

VIAC VCCI

5

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG"

Một số đặc trưng ĐBSCL

- ĐBSCL: Vùng trọng điểm nông nghiệp, “vựa lúa” VN (trên 50% SL lúa, 90% SL gạo XK, 65% SL thủy sản, 70% SL trái cây; đóng góp lớn nhất thặng dư TM VN
 - Hàng nông sản có tỷ lệ sử dụng ưu đãi FTA rất tốt, do hầu hết đều đáp ứng quy tắc xuất xứ thuần túy (WO) đối với nông sản thô và các quy tắc khác đối với nông sản chế biến.
 - Nhiều mặt hàng công nghiệp có tỷ lệ sử dụng ưu đãi chưa cao (ROO khó đáp ứng hơn)
- Nhu cầu vận chuyển HH XK 17-18 triệu tấn, song hạ tầng & logistics chậm phát triển (70% XK phải chuyển tải về các cảng lớn ở miền Đông; chi phí cao hơn 10-40%).
- Phát triển CNCB, nhất là CNCB thực phẩm, và kết nối GSCs thấp (Nông sản XK chiếm 75%)
- Có lợi thế thu hút đầu tư vào 5 cụm ngành, bao gồm: lúa gạo, thủy sản, rau quả, du lịch và năng lượng. Gần đây thu hút FDI có chuyển biến (Long AN, VSIP Cần Thơ,...). Song đến nay vẫn chưa có sự bứt phá về thu hút FDI; lũy kế (đến quý 1/2023), tổng cộng 1.694 dự án FDI với gần 35 tỉ đô la Mỹ vốn đăng ký; quy mô vốn rất nhỏ (nhất là CNCB), chỉ đứng trên vùng núi phía Bắc và Tây Nguyên

LEGAL MANAGEMENT SERIES 2023

VIAC VCCI

6

Trắc trở kinh tế 2023 & Xuất khẩu

Tăng trưởng kinh tế 2020-2023 (%)

	TG	VN
2020	-3,1	2,9
2021	6,0	2,6
2022	3,1	8,0
2023 (?)	2,8 (IMF: 04/2023) 2,1 (WB; 06/2023)	KH: 6,5 DB: 5,5-6,7 (trước tháng 4) 4,7-6,3 (tháng 6-7)
2024 (?)	Ít nhiều cải thiện so với 2023	

- **2020-2021:** Tác động bởi
 - Cách kiểm soát, ứng phó với Covid-19
 - Tính hiệu quả trong triển khai các gói/chính sách hỗ trợ
- **VN 2022-2023:**
 - Đà phục hồi chững lại từ quý III/2022; trắc trở đến cả từ ngoài và trong
 - Đạt mục tiêu tăng trưởng 6.0% - 6.5% 2023 là rất thách thức, tùy thuộc nỗ lực bản thân VN + diễn biến (khó lường) trên TG

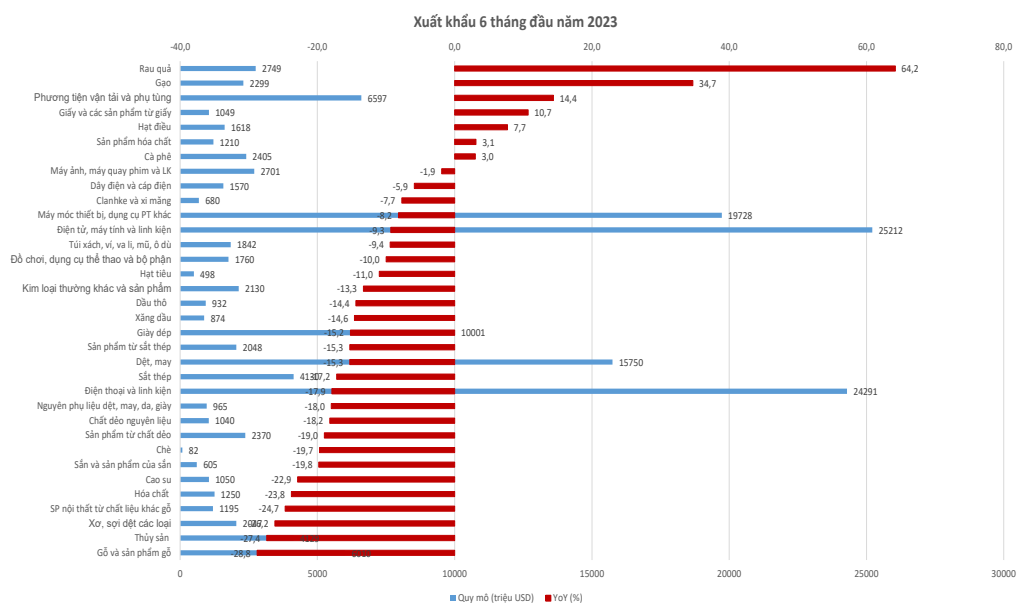
■ 2 "cơn gió ngược" cùng bất định/rủi ro từ bên ngoài

- Cơn gió ngược # 1: Suy giảm kinh tế thế giới, đặc biệt là ở nhiều đối tác chính của VN. Sẽ bớt âm ảm (suy thoái nhẹ, nếu có; phục hồi TQ)?
- Cơn gió ngược #2: Điều kiện tài chính tiền tệ "ngặt nghèo". Áp lực giảm bớt (Lạm phát qua đỉnh, giảm nhanh hơn dự báo + FED "bồ câu" hơn)
- Bất ổn, rủi ro: KH lương thực; HTTC chao đảo (sự sụp đổ SVB...); nợ quốc gia. Đằng sau: Cuộc chiến Ukraine-Nga; Cạnh tranh địa-chính trị; BDKH

■ **Khó khăn bên trong**

- **Tài chính tiền tệ:** Áp lực lạm phát, lãi suất, tỷ giá + Thanh khoản thiếu hụt + Rung lắc TTCK, TPDN cùng TT BĐS & Niềm tin thị trường sụt giảm. 6 tháng 2023: Thanh khoản cải thiện; biến động tỷ giá thấp, NHNN 4 lần giảm lãi suất; lãi suất huy động, cho vay ít nhiều hạ nhiệt (cầu tín dụng thấp: 6 tháng tăng 4,7%). Nỗ lực tháo gỡ khó khăn cho TT TPDN, TT BĐS (pháp lý; tài chính – tiền tệ; tái cấu trúc thị trường)
- **Kinh tế thực:** XK HH năm 2022 đạt gần 372 tỷ USD, chỉ tăng 10,6% so với con số 17,3% của ba quý đầu; đơn hàng và việc làm nhiều ngành CNCB giảm. 6 tháng 2023: tăng trưởng 3,7%; PMI < 50; XK & NK giảm 12,2% và 18,2% (Thặng dư 12,2 tỷ USD); DN rời thị trường lớn. **Tích cực:** Tiêu dùng & bán lẻ; Đầu tư công (giải ngân đạt 30,5% KH Thủ tướng CP giao, cao hơn 27,8% so cùng kỳ 2022)

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG"



VIAC VCCI

9

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG"

Câu hỏi?

- XK giảm mạnh*** (Đồ gỗ; thủy sản; dệt may; da giày, điện tử, điện thoại & linh kiện).
Lý do? TM toàn cầu giảm song theo đánh giá/dự báo 2023 vẫn có tăng trưởng dương (ngay theo khối lượng)
 - Tính cạnh tranh tỷ giá? Chắc ko là vấn đề
 - Cạnh tranh chuyển đổi xanh (Bangladesh: đơn hàng dệt may được duy trì/tăng)?
 - Độ co giãn cầu các mặt hàng XK theo thu nhập? (trước nhiều đánh giá cho là thấp)?
 - Chu kỳ KD (như hàng điện tử và điện thoại)?
- "Trong nguy cơ"***: (Gạo và rau quả). Nhờ đâu?
 - Tận dụng thị trường phục hồi, nhu cầu tăng (TQ; CS an ninh lương thực; năng lực XK một số quốc gia suy giảm)?
 - Tháo gỡ vướng mắc logistics?
 - Đảm bảo tiêu chuẩn?

VIAC VCCI

10

Dự báo kinh tế 2023: Khó, song hy vọng ấm dần lên

Chỉ tiêu	KB 1	KB 2	KB 3
Tăng trưởng GDP (%)	5,34	5,72	6,46
Lạm phát (%; CPI bình quân)	3,43	3,87	4,39
Tăng trưởng giá trị xuất khẩu (%)	-5,64	-3,66	-2,17
Cán cân thương mại (tỷ USD)	9,1	10,3	6,8

Nguồn: CIEM (7/2023)

- Chính sách đằng sau dự báo:** Ổn định vĩ mô, nới ít nhiều CS tài khóa, CS tiền tệ (giãn, khoan nợ, giảm lãi suất, tín dụng ưu đãi; giãn, giảm thuế, phí) hỗ trợ DN, kích cầu tiêu dùng + Đẩy nhanh giải ngân đầu tư công (trụ đỡ cho phục hồi, tăng trưởng năm 2023) và Chương trình phục hồi phát triển (có điều chỉnh các gói hỗ trợ) + Tiếp tục cải cách thể chế, cải thiện môi trường ĐTKD, thu hút FDI & bắt nhịp kỷ nguyên số, kinh tế xanh.

VIAC VCCI

11

Hàm ý chính sách cho xuất khẩu (nhất là với ĐB Sông Cửu Long)

- Nước nổi, thuyền nổi:** Nỗ lực thực thi CS thúc đẩy phục hồi tăng trưởng, giảm bớt khó khăn bên trong
- Bài học vượt khó thời Covid & hiện nay:**
 - Linh hoạt đối tác, thị trường (Trong nước, ngoài nước. Và ngay trong EU vẫn có thể tiếp tục đa dạng hóa, mở rộng thị trường. Thị phần hàng hóa VN thấp và XKHH tập trung vào một số quốc gia như Hà Lan, Đức, Pháp, Ý, Áo)
 - Chuyển đổi/điều chỉnh sản phẩm (câu chuyện ngành gỗ, thủy sản!)
 - Tích hợp đa phương thức/đa kênh trong tiếp cận thị trường, đối tác/khách hàng

VIAC VCCI

12

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG"

■ Bài toán căn cơ DN/hỗ trợ DN:

- Xử lý các vấn đề nội tại cổ hữu (quản trị; chất lượng lao động; vốn; công nghệ; tiếp cận thông tin có phân tích; đáp ứng tiêu chuẩn)
- Xây dựng và bảo vệ thương hiệu (đến 80% hàng nông sản Việt dưới nhãn mác "người khác"). Lồng ghép sản phẩm cùng giá trị văn hóa, tích truyện/câu chuyện vùng miền
- Nắm bắt xu thế "xanh". Đòi hỏi ko chỉ từ cam kết chính trị, mà từ chính áp lực thị trường:
 - Cách mạng tiêu dùng mới: xanh, an toàn, nhân văn,... dẫn dắt bởi tầng lớp trung lưu & thế hệ trẻ, nhất là gen-Z
 - Lĩnh vực đầu tư/mô hình kinh doanh mới: kinh tế tuần hoàn; kinh tế sáng tạo...
 - Thực thi cam kết hội nhập, nhất là các FTA chất lượng cao (CPTPP, EVFTA, UKVN FTA)
 - Áp đặt tiêu chuẩn như điều kiện tiếp cận thị trường, nhất từ các nước phát triển (ESG & Thuế carbon; Chuỗi cung ứng và vấn đề khai thác tài nguyên liên quan gián tiếp; Đức: "Supply Chain Due Diligence Act" áp đặt nhiều nghĩa vụ mới đối với các công ty liên quan trong chuỗi cung ứng. Luật có hiệu lực từ 01/01/2023.
- *Quan tâm quản trị rủi ro*: Chiến lược, KHKD & điều chỉnh "cuốn chiếu"; quan trị rủi ro liên quan đến kết nối trong GSCs, thị trường, tỷ giá, lãi suất, hợp đồng và xử lý tranh chấp)

VIAC VCCI

13

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG"

■ Vấn đề nền tảng

- Tháo gỡ 2 điểm nghẽn hạ tầng và nhân lực (lớn nhất đ/v ĐB Sông Cửu Long; 2021 – 2025: đầu tư hạ tầng giao thông vùng từ vốn NSTW là 86.000 tỷ VNĐ, gấp 2,6 lần so với 2016-2020)
- Cải thiện chất lượng nguồn nhân lực đi cùng phát triển công nghiệp (CNCB thực phẩm), logistics (!!! Nguy cơ dịch chuyển LĐ khỏi vùng và lan tỏa phát triển thấp từ vùng Đông Nam Bộ)
- Thu hút đầu tư, FDI, *nâng cấp, tăng VA cho DN Việt*. Ngoài việc cải thiện chung (mặt bằng; nhân lực; thể chế & MTKD; hạ tầng), cần tập trung nâng cấp:
 - Môi trường đảm bảo đầu vào và SXKD xanh
 - Môi trường số (thuận lợi & an toàn)
 - Môi trường sống cho chuyên gia có kỹ năng, cao cấp (cùng gia đình họ)

VIAC VCCI

14

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG"

THAY LỜI KẾT

"Trong nguy có cơ": Lợi thế, xu thế

Tinh thần: quyết liệt, khôn khéo "dĩ bất biến, ứng vạn biến"

"Tư duy lại, Thiết kế lại, Xây dựng lại" trong 1 TG đổi thay

**NĂNG LỰC CẠNH TRANH
HÀNG XUẤT KHẨU
CHỦ LỰC CỦA
VIỆT NAM**



VIAC VCCI

15



TS. VÕ TRÍ THÀNH

VIỆN TRƯỞNG VIỆN NGHIÊN CỨU CHIẾN LƯỢC THƯƠNG HIỆU VÀ CẠNH TRANH, NGUYÊN PHÓ VIỆN TRƯỞNG VIỆN NGHIÊN CỨU QUẢN LÝ KINH TẾ TRUNG ƯƠNG,
TRỌNG TÀI VIÊN TRUNG TÂM TRỌNG TÀI QUỐC TẾ VIỆT NAM (VIAC)

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG"

VIAC VCCI

16



CHỦ ĐỀ:

TÁC ĐỘNG CỦA HỆ THỐNG LOGISTICS ĐẾN SỰ TĂNG TRƯỞNG XUẤT KHẨU TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG

DIỄN GIẢ: PGS. TS. HỒ THỊ THU HÒA

VIỆN TRƯỞNG VIỆN NGHIÊN CỨU VÀ PHÁT TRIỂN LOGISTICS VIỆT NAM (VLI)

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ
GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG"

VIAC VOCI



1

AGENDA

Nội Dung
Chính

1. Chuỗi giá trị (Value Chain)

2. Thuận lợi của hệ thống logistics ĐBSCL

3. Thách thức

4. Hệ thống Chuỗi Lạnh (Cold Chain) - Mô hình tham khảo

5. Đề xuất giải pháp hoàn thiện hạ tầng và khuyến nghị

LEGAL MANAGEMENT SERIES 2023

VIAC VOCI

2

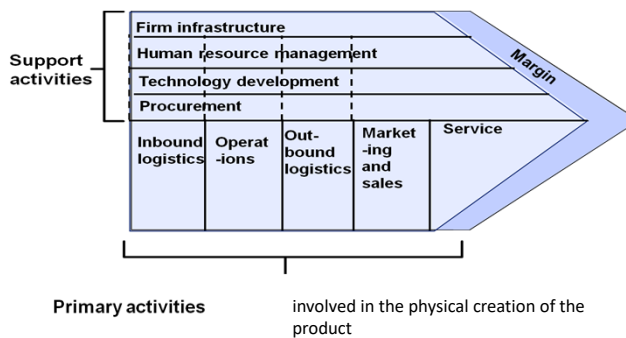


1. CHUỖI GIÁ TRỊ

Báo cáo “*Chuyển đổi nông nghiệp xanh của Việt Nam*” (“*SPEARHEADING VIETNAM’S GREEN AGRICULTURAL TRANSFORMATION*” -World Bank, 2022)

- giải pháp về xúc tiến thương mại, marketing, quảng bá tiếp cận thị trường quốc tế,
- **hệ thống logistics và lưu trữ bảo quản** đóng vai trò quan trọng trong việc nâng cao chuỗi giá trị hàng nông sản Việt Nam

A perspective in which business is seen as a **chain of activities that transforms inputs into outputs to create customers value**



Source: Adapted from M. E. Porter, *Competitive Strategy*, Free Press, 1985. Copyright 1985 Michael E. Porter

Sơ đồ chuỗi giá trị (Value chain)



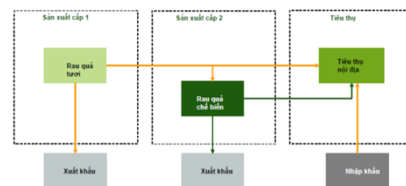
1. CHUỖI GIÁ TRỊ

Chuỗi giá trị nông sản

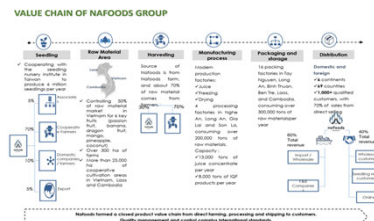
Theo khoản 7 Điều 3 [Nghị định 57/2018/NĐ-CP](#), **nông sản** được quy định là sản phẩm của các ngành nông nghiệp, lâm nghiệp, thủy sản, diêm nghiệp (ngành làm muối). Cụ thể:

- Nông sản ngành nông nghiệp: lúa gạo, **rau quả-củ**, ngô, khoai, sắn, cà phê, hồ tiêu, thịt lợn, thịt và trứng gia cầm,...
- Nông sản ngành lâm nghiệp: gỗ khai thác, củi, tre, nhựa thông, trám, đước,...
- Nông sản ngành **thủy sản**: tôm, cá, cá biển, ruốc, hào, trai, tép,...
- Nông sản ngành diêm nghiệp: sản xuất muối.

Nguồn: Bộ NN&PTNT, 2020; VLI sưu tầm, 2023



Yêu cầu: Đáp ứng các tiêu chuẩn quốc tế như ISO-HACCP-BRC- Global G.A.P.



1. CHUỖI GIÁ TRỊ

Năm 2022, kim ngạch xuất khẩu nông sản đạt 22,6 tỷ USD chiếm 42,5% tổng kim ngạch xuất khẩu nông lâm thủy sản cả nước, trong đó Hoa Kỳ - Trung Quốc - Nhật Bản - Hàn Quốc là những thị trường xuất khẩu chủ lực

DVT: Tán

Sản lượng các loại trái cây chủ lực tại Đồng bằng Sông Cửu Long

Loại trái cây	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Tốc độ tăng trưởng bình quân
						(2018-2022)
Thanh long	480.200	498.467	535.000	560.150	585.300	5%
Xoài	515.355	519.503	527.800	548.900	570.000	3%
Chuối	374.500	409.300	478.900	485.350	491.800	7%
Mít	166.732	238.421	381.800	400.850	419.900	28%
Bưởi	270.378	291.519	333.800	352.100	370.400	8%
Cam	348.786	376.057	430.600	456.250	481.900	8%
Dứa	519.278	487.485	423.900	434.450	445.000	-4%
Sầu riêng	406.505	382.803	335.400	327.900	320.400	-6%
Nhãn	285.670	268.180	233.200	231.100	229.000	-5%
Chôm chôm	189.630	178.020	154.800	141.700	128.600	-9%
Vú sữa	60.500	68.333	84.000	90.000	96.000	12%

Nguồn: Cục Trồng trọt, Bộ Nông nghiệp và PTNT, 2022

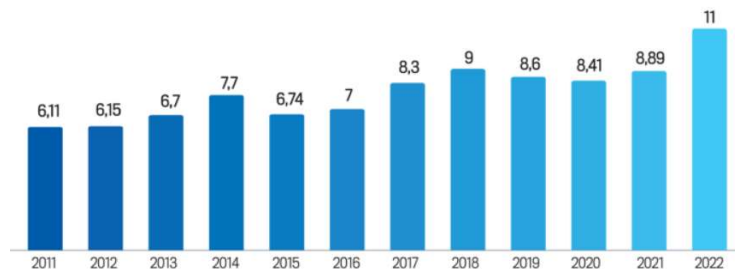
5

1. CHUỖI GIÁ TRỊ

Xuất khẩu thủy sản

Năm 2022, ngành thủy sản cả nước tăng trưởng mạnh mẽ, kim ngạch xuất khẩu cao nhất từ trước tới nay, chạm mốc 11 tỷ USD. Với mức đóng góp khoảng 60% đến từ khu vực Đồng Bằng Sông Cửu Long

Kim ngạch xuất khẩu thủy sản qua các năm, đơn vị tính (tỷ USD)



6

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG" 

2. THUẬN LỢI CỦA HỆ THỐNG LOGISTICS ĐBSCL TRONG XUẤT KHẨU

2007-2023: WB xếp hạng LPI của 155, 160 (từ 2014) quốc gia

6 chỉ số đánh giá LPI:

1. Hải quan
2. Cơ sở hạ tầng
3. Vận tải QT
4. Năng lực và chất lượng DV
5. Cung cấp thông tin
6. Thời gian


Chỉ số đánh giá hiệu quả logistics quốc gia LPI của Việt Nam (2007 – 2023)

Tiêu chí	Năm							QĐ 221/QĐ-TTg (2021) : Mục tiêu đến năm 2025
	2007	2010	2012	2014	2016	2018	2023	
Điểm số	2.89	2.96	3	3.15	2.98	3.27	3.3	
Xếp hạng	53	53	53	48	64	39	43	50 trở lên


✓ Tỷ trọng đóng góp của dịch vụ logistics vào GDP đạt 5%-6%
 ✓ Tốc độ tăng trưởng dịch vụ logistics đạt 15%-20%
 ✓ Tỷ lệ thuế ngoài dịch vụ logistics đạt 50%-60%
 ✓ Chi phí logistics giảm xuống tương đương 16%-20% GDP

Nguồn: Viện Nghiên cứu và Phát triển logistics Việt Nam (VLI), 2023 


7

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG" 

2. THUẬN LỢI CỦA HỆ THỐNG LOGISTICS ĐBSCL TRONG XUẤT KHẨU



- Tổng diện tích 40.572 km² chiếm 12,3% diện tích đất liền của cả nước
- Có hệ thống đồng bằng trù phú, hệ thống sông ngòi dày đặc như Sông Vàm Cỏ Đông, Sông Vàm Cỏ, Sông Nhà Bè (tổng chiều dài gần 28,000 km) → **Lợi thế trong sản xuất nông nghiệp và nuôi trồng thủy sản**
- Đóng góp khoảng 54% sản lượng lúa, 95% lượng gạo xuất khẩu, gần 65% sản lượng thủy sản nuôi trồng, 60% lượng cá xuất khẩu và gần 70% các loại trái cây, đóng góp 40% giá trị sản xuất nông nghiệp của cả nước (Nguồn: Tổng cục thống kê, 2022)
- **12,7% lượng gạo thương mại toàn cầu, góp phần đảm bảo lương thực ở châu Á, châu Phi và châu Mỹ (theo WB, 2022)**
- Năm 2022, tốc độ tăng trưởng **bình quân GRDP** (tổng sản phẩm trên địa bàn) của vùng ĐBSCL là **8,5%**. Trong đó, riêng GRDP nông nghiệp của vùng tăng trưởng 3,01% (Nguồn: VnEconomy, 2023)



8



HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BANG SÔNG CỬU LONG"

2. THUẬN LỢI CỦA HỆ THỐNG LOGISTICS ĐBSCL TRONG XUẤT KHẨU

❖ **Hạ tầng giao thông – khả năng kết nối vận tải đa phương thức**



Chú thích

- Đường hiện hữu
- Đã hoàn thành
- Hoàn thành trong năm 2021
- Hoàn thành vào năm 2022
- Hoàn thành vào năm 2025
- Hoàn thành vào năm 2026
- Giai đoạn 1 trước năm 2025, Giai đoạn 2 trước năm 2030

Đường bộ:

- Theo Bộ Giao thông vận tải, **80% hàng hóa tại ĐBSCL vận chuyển bằng đường bộ.**
- Trong 7 tuyến cao tốc được quy hoạch tại ĐBSCL, có tuyến Lộ Tê - Rạch Sỏi và **Trung Lương – Mỹ Thuận** đã hoàn thành và đưa vào sử dụng
- Cao tốc TP. HCM – Trung Lương giúp rút ngắn thời gian kết nối giữa ĐBSCL và TP. HCM nhưng đang bị quá tải.



Hình Bày dự án cao tốc tại khu vực ĐBSCL
 Nguồn: Viện Nghiên cứu và Phát triển Logistics Việt Nam (VLI), 2021



9



HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BANG SÔNG CỬU LONG"

2. THUẬN LỢI CỦA HỆ THỐNG LOGISTICS ĐBSCL TRONG XUẤT KHẨU

❖ **Hạ tầng giao thông**

Đường hàng không:

Khu vực ĐBSCL hiện có 4 sân bay:

- **2 sân bay dân dụng nội địa:** Sân bay Rạch Giá (Kiên Giang) và Sân bay Cà Mau
- **2 sân bay quốc tế:** Sân bay Phú Quốc (Kiên Giang) và Sân bay Cần Thơ.

Đặc điểm chung của các sân bay này là **chủ yếu phục vụ vận tải hành khách** và chưa có đóng góp nổi bật vào nền kinh tế vùng.

Đường sắt:

Dự án tuyến đường sắt tốc độ cao TP. HCM – Cần Thơ sẽ được đưa vào quy hoạch năm 2050





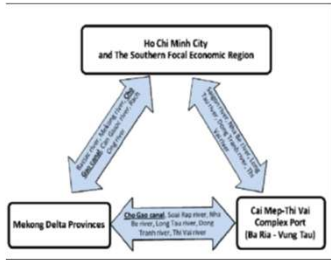
10



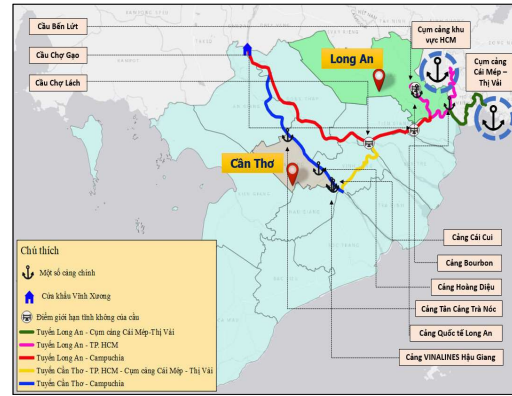
2. THUẬN LỢI CỦA HỆ THỐNG LOGISTICS ĐBSCL TRONG XUẤT KHẨU

TÌNH HÌNH KẾT NỐI MẠNG LƯỚI VẬN TẢI THỦY NỘI ĐỊA

- Cần Thơ và Long An đang là hai trung tâm phân phối hàng hóa lớn của khu vực ĐBSCL
- Mật độ đường thủy cao: 0,68km /km2



Nguồn: Vietnam Ministry of Transport & WB: Vietnam Southern Waterway and Transport Logistics Corridor Project (SWLC), 2017



Hình Tuyến vận tải thủy nội địa chính tại khu vực ĐBSCL
 Nguồn: Viện Nghiên cứu và Phát triển Logistics Việt Nam (VLI), 2021



2. THUẬN LỢI CỦA HỆ THỐNG LOGISTICS ĐBSCL TRONG XUẤT KHẨU

Các tuyến vận chuyển hàng hóa tiềm năng dự kiến sẽ được nghiên cứu và triển khai trong thời gian tới



Nguồn hàng từ Cần Thơ → Cai Mep - Thị Vải:
 sẽ lan 200 - 300 TEUs.

Nguồn: CV số 102/GMD Công ty CP GEMADEPT về việc Triển khai nghiên cứu Tuyến vận tải thủy mẫu ĐBSCL/ Cai Mep – Đồng Nai – HCM (12/10/2022)

Vận chuyển ĐBSCL đến khu vực Cai Mep sẽ thông qua tuyến mẫu qua cửa Định An nối vào khu vực Cai Mep

Nguồn: Viện Nghiên cứu và Phát triển logistics Việt Nam (VLI), 2023





2. THUẬN LỢI CỦA HỆ THỐNG LOGISTICS ĐBSCL TRONG XUẤT KHẨU

❖ Hạ tầng trung tâm Logistics, kho bãi, trung tâm phân phối

Các tập đoàn, công ty đang đầu tư nhiều Kho hàng lạnh vùng ĐBSCL, chiếm **43%** tổng số pallet của kho lạnh khu vực phía Nam (676,389 pallet)

STT	Tên kho lạnh	Địa điểm	Diện tích (m ²)	Sức chứa (pallet)
1	Kho lạnh AJ Total Vietnam	Long An	26,000	32,000
2	Kho lạnh Mekong Logistics	Hậu Giang	50,000	50,000
3	Kho lạnh Nguyễn Logistics	Hậu Giang	-	100,000
4	Kho lạnh Phan Duy	Long An	40,000	30,500
5	Kho lạnh Hoàng Lai (LA)	Long An	22,000	25,000
6	Kho lạnh LOTTE	Long An	40,000	23,000
7	Kho lạnh Anpha Ag	Long An	10,000	20,000
8	Kho lạnh P.K Viet Food	Long An	-	5,200
9	Kho lạnh CMU	Long An	-	10,000
10	Kho lạnh CASS	Long An	5,000	4,000
11	Kho WESTFOOD	Cần Thơ	-	1,250
Tổng			193,000	300,950

Nguồn: Viện Nghiên cứu và Phát triển Logistics Việt Nam (VLI) tổng hợp, 2023



Hình Phân bố các kho lạnh tại khu vực ĐBSCL
 Nguồn: Viện Nghiên cứu và Phát triển Logistics Việt Nam (VLI), 2023




13



TT	FTA	Đối tác	Hiện trạng
FTA đã có hiệu lực			
1	AFTA	ASEAN	Có hiệu lực từ 1993
2	ACFTA	ASEAN, Trung Quốc	Có hiệu lực từ 2003
3	AKFTA	ASEAN, Hàn Quốc	Có hiệu lực từ 2007
4	AJCEP	ASEAN, Nhật Bản	Có hiệu lực từ 2008
5	VJEPA	Việt Nam, Nhật Bản	Có hiệu lực từ 2009
6	AIFTA	ASEAN, Ấn Độ	Có hiệu lực từ 2010
7	AANZFTA	ASEAN, Australia, New Zealand	Có hiệu lực từ 2010
8	VCFTA	Việt Nam, Chi Lê	Có hiệu lực từ 2014
9	VKFTA	Việt Nam, Hàn Quốc	Có hiệu lực từ 2015
10	VN - EAEU FTA	Việt Nam, Nga, Belarus, Armenia, Kazakhstan, Kyrgyzstan	Có hiệu lực từ 2016
11	CPTPP	Việt Nam, Canada, Mexico, Peru, Chi Lê, New Zealand, Australia, Nhật Bản, Singapore, Brunei, Malaysia	Có hiệu lực từ 30/12/2018. Có hiệu lực tại VN từ 14/1/2019
12	AHKFTA	ASEAN, Hong Kong (Trung Quốc)	Có hiệu lực tại Hong Kong (Trung Quốc), Lào, Myanmar, Thái Lan, Singapore, Việt Nam từ 11/6/2019 Có hiệu lực đầy đủ với tất cả các nước thành viên từ 12/02/2021
13	EVFTA	Việt Nam, EU (27 thành viên)	Có hiệu lực từ 01/08/2020
14	UKVFTA	Việt Nam, Vương quốc Anh	Có hiệu lực tạm thời từ 01/01/2021 Có hiệu lực chính thức từ 01/5/2021
15	RCEP	ASEAN, Trung Quốc, Hàn Quốc, Nhật Bản, Australia, New Zealand	Có hiệu lực từ 01/01/2022
FTA đang đàm phán			
16	VN - EFTA FTA	Việt Nam, EFTA (Thụy Sĩ, Na Uy, Iceland, Liechtenstein)	Khởi động đàm phán từ 5/2012
17	VNIFTA	Việt Nam, Israel	Khởi động đàm phán từ 12/2015
FTA sắp đàm phán			
18	Việt Nam - UAE	Việt Nam, Các Tiểu vương quốc Ả Rập Thống nhất (moit.gov.vn, logistics.gov.vn, valoma.vn)	Mới khởi động, chuẩn bị đàm phán

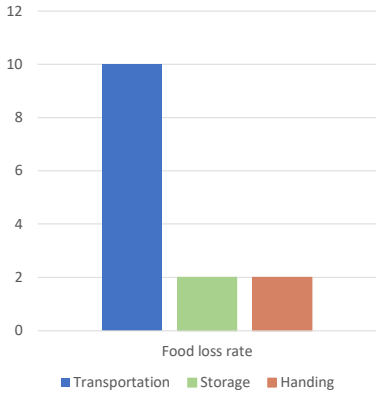


14


HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BANG SÔNG CỬU LONG" 


3. THÁCH THỨC CỦA HỆ THỐNG LOGISTICS ĐBSCL TRONG XUẤT KHẨU


- ❖ Chỉ có 3/13 tỉnh, thành vùng ĐBSCL có kho lạnh thương mại là Long An, Hậu Giang và Cần Thơ
- ❖ Tỷ lệ hao hụt nông thủy sản trong quá trình vận chuyển, xử lý và bảo quản




Category	Rate (%)
Transportation	10
Storage	2
Handling	2


 Vận tải
10 %


 Kho
2 %


 Xử lý
2 %

Nguồn: IFC and VLI, 2022



15

3. Thách thức của hệ thống logistics ĐBSCL trong xuất khẩu

Thiếu hệ sinh thái dịch vụ logistics nông sản

- ✓ Hạ tầng GT kết nối vùng trồng còn hạn chế-thiếu trung tâm đầu mối nông sản-hệ sinh thái dịch vụ logistics nông sản



Khả năng kết nối giao thông

- ✓ Bài toán giảm ách tắc do quá tải cho tuyến QL1A vẫn chưa được giải quyết.
- ✓ Khả năng kết nối vận tải ĐPT

Thiệt hại và rủi ro về tài chính

- ✓ Xe mắc kẹt ở biên giới có thể gây thiệt hại từ 3.000 đến 4.000 tỷ đồng.

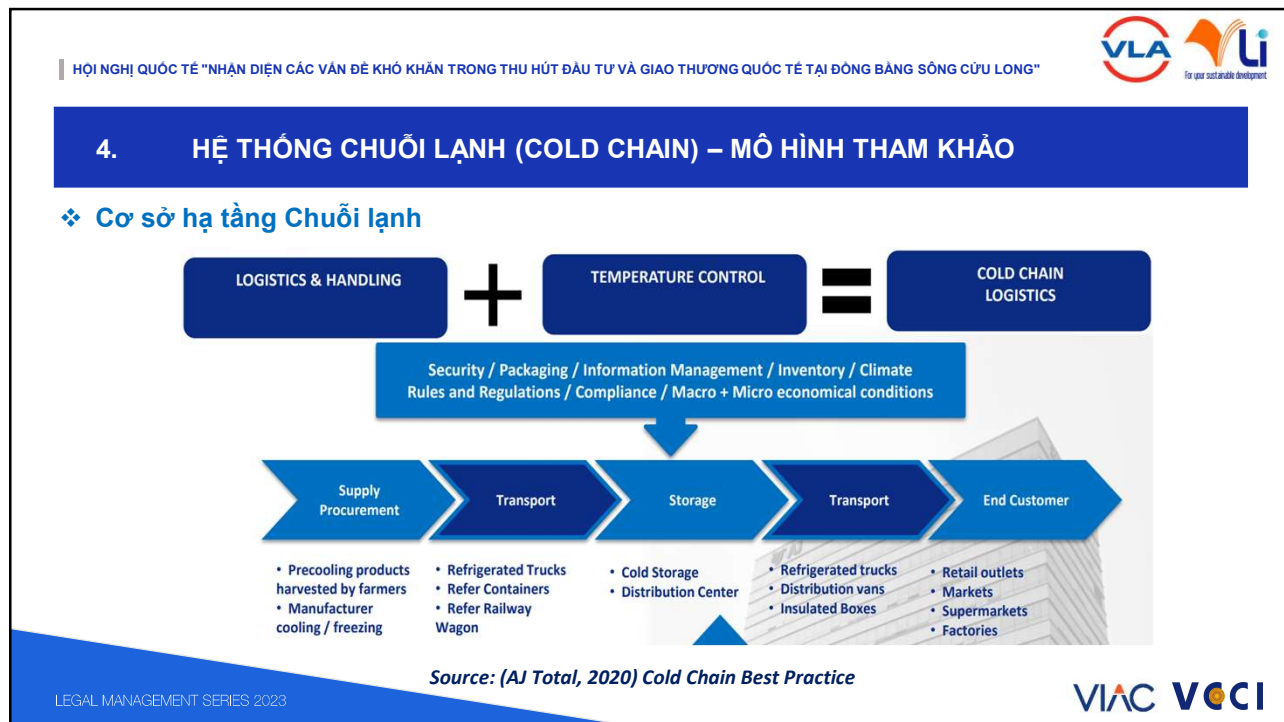
Tiêu chuẩn XK vào các thị trường ngày càng nghiêm ngặt

- ✓ Phần lớn hàng hóa qua biên giới là nông sản.

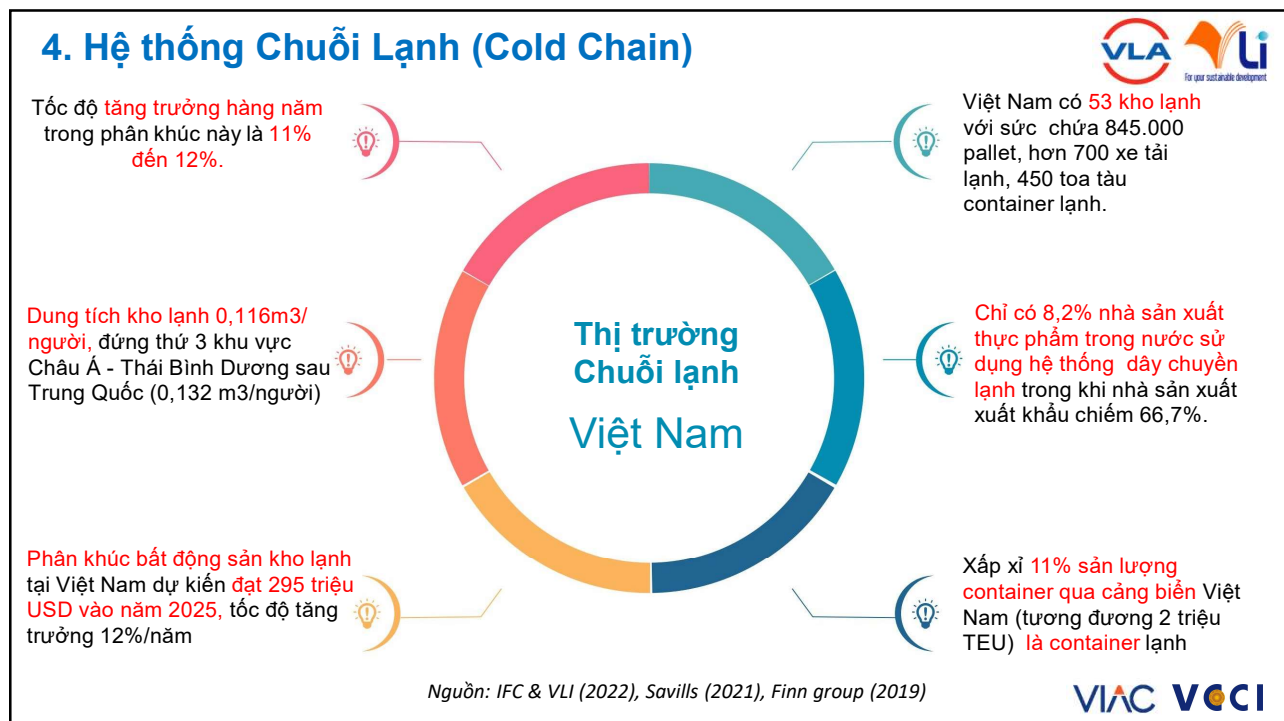
Nguồn: Viện Nghiên cứu và Phát triển Logistics Việt Nam (VLI), 2023



16



17



18

4. MÔ HÌNH THAM KHẢO

MÔ HÌNH ĐÀI LOAN



Kinh nghiệm của Đài Loan

1. Nhân tố thành công trong phát triển logistics chuỗi lạnh
2. Thúc đẩy nâng cấp **hệ thống hoá logistics**
3. Phối hợp tích hợp và quản lý chuỗi

Ưu thế của Đài Loan

1. **Liên minh** hoạt động
2. Tập hợp theo nhóm
3. Thực lực mềm trong quản lý chuỗi lạnh
4. **Công nghệ** tiết kiệm năng lượng trung tâm logistics có hiệu năng cao
5. Công nghệ vật liệu chống rung kệ kho hàng logistics
6. Công nghệ làm lạnh tiết kiệm năng lượng xe bảo quản nhiệt độ thấp
7. Công nghệ giám sát quản lý kho trữ vận chuyển phân phối chuỗi lạnh
8. Công nghệ giữ lạnh bảo quản tươi và phân phối kinh doanh với nhiệt độ đa dạng

4. Mô hình tham khảo

❖ The Service Model of Cold Chains

◆ Many to One to Many Service System

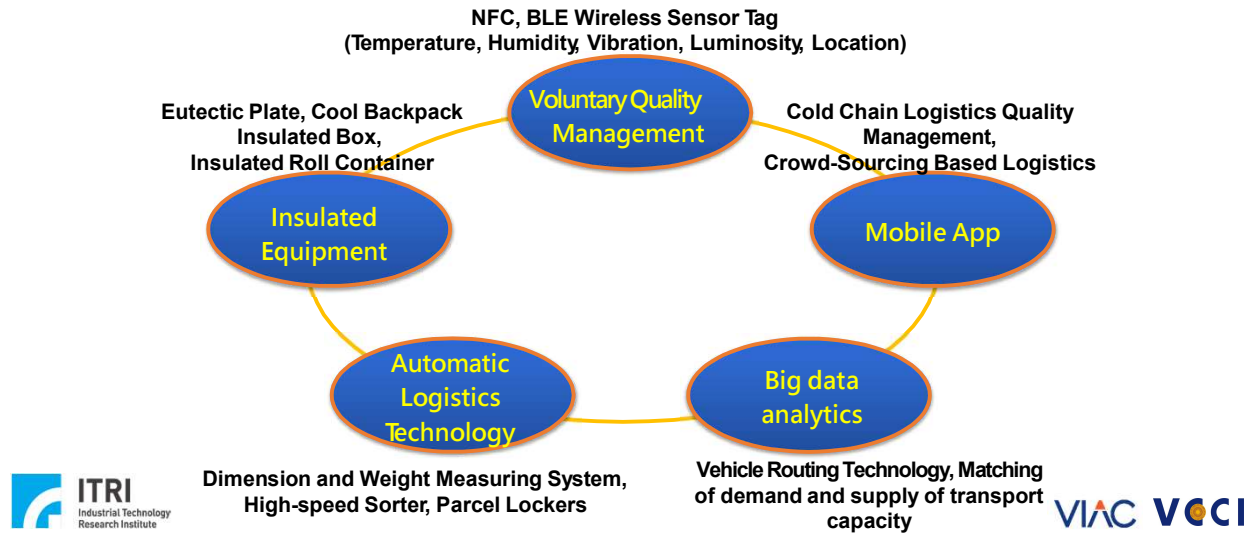


4. Mô hình tham khảo



Implementation of Cold Chain Logistics

◆ Implementation of technology solutions conduce to industrial upgrading



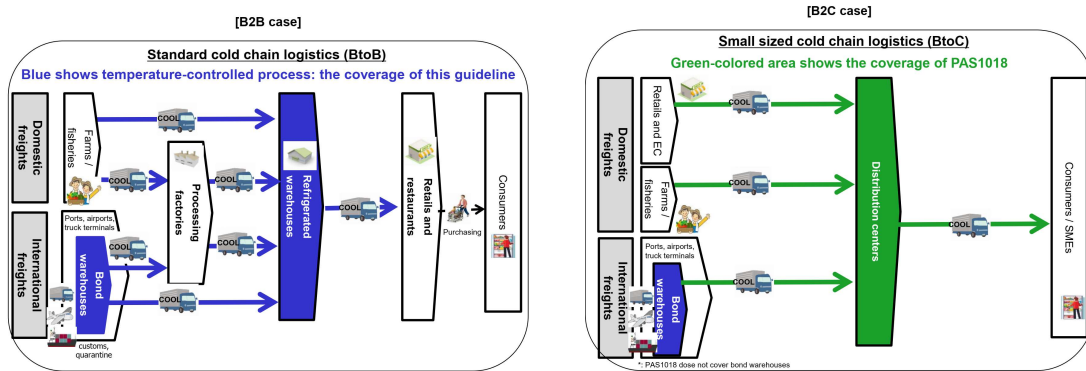
21

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG"



4. MÔ HÌNH THAM KHẢO

MÔ HÌNH NHẬT BẢN

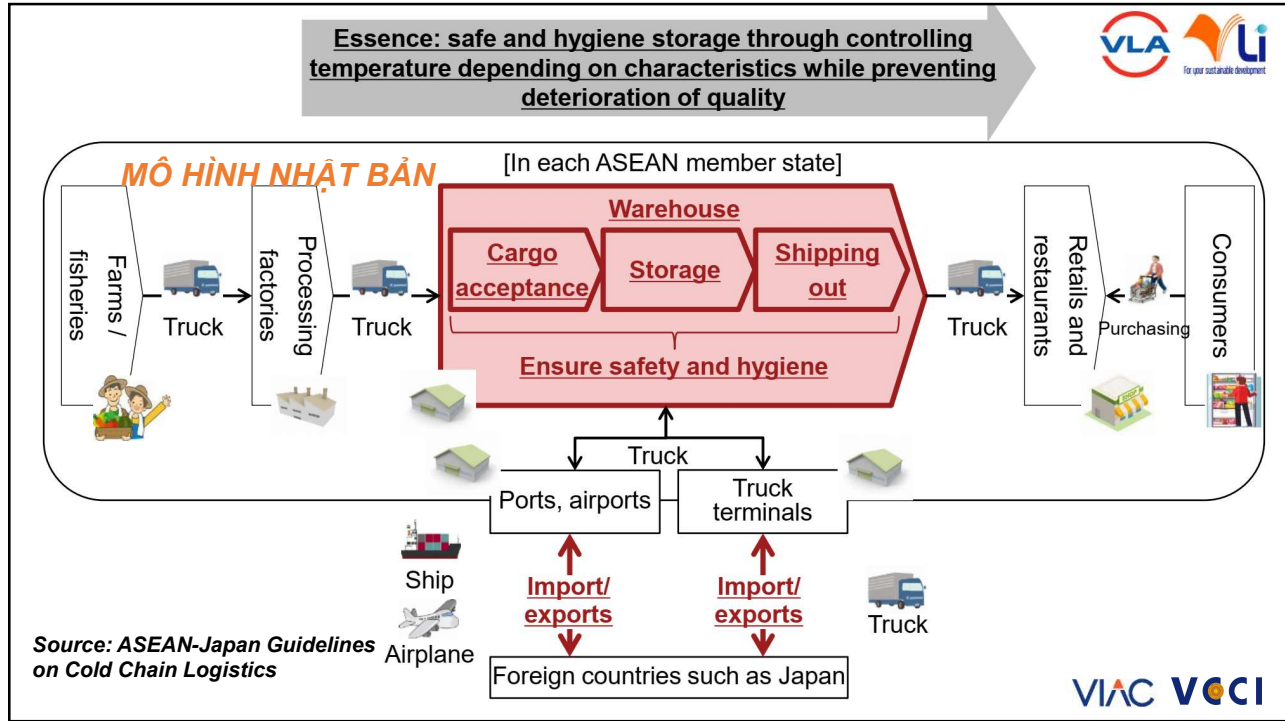


Source: ASEAN-Japan Guidelines on Cold Chain Logistics

LEGAL MANAGEMENT SERIES 2023



22



23

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG"

5. ĐỀ XUẤT GIẢI PHÁP VỀ HOÀN THIỆN HẠ TẦNG VÀ KHUYẾN NGHỊ

GIẢI PHÁP VỀ HẠ TẦNG LOGISTICS




- Tăng cường và cải thiện **cơ sở hạ tầng Logistics (kho bãi và vận chuyển)** theo hướng chuyên môn hóa các công đoạn
- Tăng cường **vận tải đa phương thức** và Phát triển dịch vụ vận tải hàng không air cargo để **tăng shelf-life** cho hàng nông thủy sản XK
- Đầu tư hệ thống nhà kho đáp ứng nhu cầu lưu giữ kết hợp với đóng gói hàng hóa đạt tiêu chuẩn xuất khẩu
- **Nâng cấp và xây mới các nhà kho chuyên dùng đạt tiêu chuẩn chuỗi lạnh** hướng tới kết nối khu vực

LEGAL MANAGEMENT SERIES 2023

24

5. ĐỀ XUẤT GIẢI PHÁP VỀ HOÀN THIỆN HẠ TẦNG VÀ KHUYẾN NGHỊ

GIẢI PHÁP VỀ HẠ TẦNG LOGISTICS



- Kho thông minh **kết hợp** CN bảo quản **hiện đại**
- Các LSP **chú trọng** **Smart cold chain logistics**
- **Áp dụng** các ứng dụng kiểm soát khí quyển trong quá trình vận chuyển để **tăng hiệu quả toàn chuỗi** đối với hàng rau quả tươi (chẳng hạn: CN CASS)

5. ĐỀ XUẤT GIẢI PHÁP VỀ HOÀN THIỆN HẠ TẦNG VÀ KHUYẾN NGHỊ

MỘT SỐ KHUYẾN NGHỊ ĐẾN CÁC BÊN LIÊN QUAN – ĐƠN VỊ XUẤT KHẨU



- Quan tâm các phương án dịch vụ logistics để giảm chi phí, nâng cao hiệu quả sản xuất
- **Tăng tỷ lệ thuê ngoài logistics** để tăng tính chuyên môn hoá, giảm tỉ lệ hao hụt, tổn thất
- Kết hợp với các doanh nghiệp trong sử dụng dịch vụ logistics để tận dụng lợi thế nhờ quy mô; **tạo liên kết mạng lưới chủ hàng** (buyer's power)

5. ĐỀ XUẤT GIẢI PHÁP VỀ HOÀN THIỆN HẠ TẦNG VÀ KHUYẾN NGHỊ

MỘT SỐ KHUYẾN NGHỊ ĐẾN CÁC BÊN LIÊN QUAN – ĐƠN VỊ CUNG CẤP DỊCH VỤ LOGISTICS



- Liên kết các đơn vị để **tạo chuỗi dịch vụ logistics linh hoạt, có thể tích hợp nhanh chóng đối với hàng nông thủy sản xuất khẩu** giúp khách hàng giảm chi phí, thời gian

- **Liên kết ngang** với DN xuất khẩu, đặc biệt là DN xuất khẩu nông thủy sản nhằm phát triển mạng lưới

5. ĐỀ XUẤT GIẢI PHÁP VỀ HOÀN THIỆN HẠ TẦNG VÀ KHUYẾN NGHỊ

VLI ĐỀ XUẤT MỘT SỐ DỰ ÁN VÀ CHƯƠNG TRÌNH TẬP HUẤN

Dự án:

1. Thiết kế mô hình chuỗi dịch vụ logistics nhằm nâng cao chuỗi giá trị nông sản xuất khẩu
2. Nghiên cứu xây dựng chiến lược và chính sách phát triển bền vững hệ thống logistics ĐBSCL đối với hàng nông sản đến năm 2035, tầm nhìn đến năm 2045
3. Nghiên cứu xây dựng và phát triển hệ sinh thái logistics ĐBSCL theo hướng bền vững và liên kết với chuỗi cung ứng nông sản.



5. ĐỀ XUẤT GIẢI PHÁP VỀ HOÀN THIỆN HẠ TẦNG VÀ KHUYẾN NGHỊ

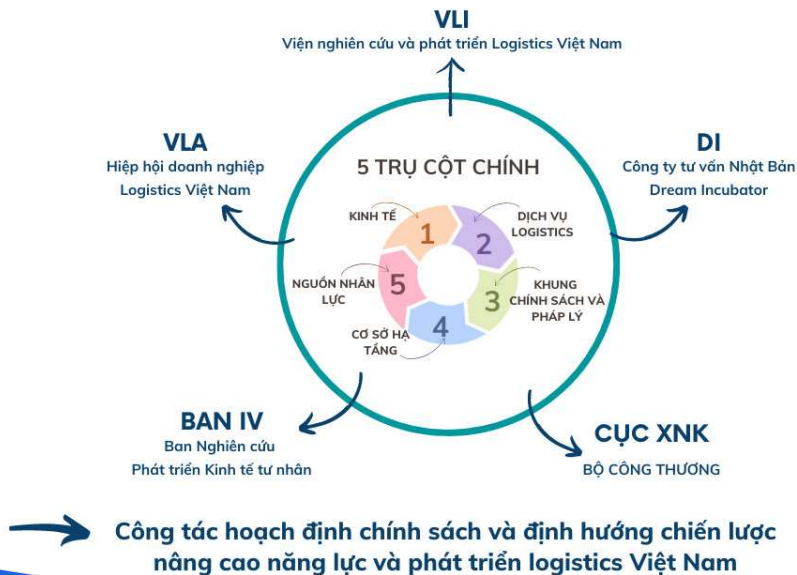
DỰ ÁN: ĐÁNH GIÁ NĂNG LỰC CẠNH TRANH LOGISTICS



VLA phối hợp với Liên đoàn Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI), Dream Incubator (DI), and Viện Nghiên cứu và Phát triển Logistics Việt Nam (VLI) triển khai dự án “Chỉ số năng lực cạnh tranh logistics cấp tỉnh của Việt Nam” (LCI). Sự kiện kick-off diễn ra vào ngày 11/08/2022 tại TP.HCM



Logistics Competitiveness Index - LCI



HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BÀNG SÔNG CỬU LONG" 

5. ĐỀ XUẤT GIẢI PHÁP VỀ HOÀN THIỆN HẠ TẦNG VÀ KHUYẾN NGHỊ

Trong khuôn khổ VILOG 2023: VLA/VLI sẽ có 3 hội thảo về Chuyển đổi số - Cold chain - Phát triển nguồn nhân lực logistics

**TRIỂN LÃM QUỐC TẾ
LOGISTICS VIỆT NAM 2023**
The Vietnam International Logistics Exhibition



10 > 12 | 08 | 2023
HỒ CHÍ MINH CITY, VIETNAM


(SECC) TRUNG TÂM TRIỂN LÃM & HỘI NGHỊ SÀI GÒN
799 Nguyễn Văn Linh, Q. 7, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam

Đơn vị tổ chức: 

www.vilog.vn

LEGAL MANAGEMENT SERIES 2023 


31



LEGAL MANAGEMENT SERIES 2023

KẾT THÚC

PGS. TS. HỒ THỊ THU HÒA
VIỆN TRƯỞNG VIỆN NGHIÊN CỨU VÀ PHÁT TRIỂN LOGISTICS VIỆT NAM (VLI)

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BÀNG SÔNG CỬU LONG" 

32



CHỦ ĐỀ:

HỢP ĐỒNG NGOẠI THƯƠNG – MỘT SỐ LƯU Ý TRONG GIAO KẾT, THỰC HIỆN VÀ KIẾN NGHỊ VỚI DOANH NGHIỆP

DIỄN GIẢ: LS. BÙI VĂN THÀNH

TRƯỞNG VĂN PHÒNG LUẬT SƯ LUẬT TRỜI MỚI

TRỌNG TÀI VIÊN TRUNG TÂM TRỌNG TÀI QUỐC TẾ VIỆT NAM (VIAC)

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG"

VIAC VOCI



1

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG"

1. MỤC ĐÍCH MONG MUỐN

- Phổ biến kiến thức pháp lý cần lưu ý, qua đó doanh nghiệp có thể tự bảo vệ tốt hơn quyền và lợi ích hợp pháp của mình trong hoạt động ngoại thương.
- Tiếp cận trên cơ sở một số kinh nghiệm tham gia tố tụng và ngoài tố tụng cho doanh nghiệp trong hoạt động ngoại thương.

LEGAL MANAGEMENT SERIES 2023

VIAC VOCI

2

2. ĐẶC ĐIỂM CỦA HỢP ĐỒNG NGOẠI THƯƠNG

2.1 Đặc điểm:

- Tính chuyên nghiệp
- Tính đối ngoại
- Tính quốc tế
- Tính hội nhập khi xuất khẩu vào các thị trường Việt Nam là thành viên ký kết hoặc tham gia hiệp định thương mại tự do song phương, đa phương
- Phạm vi pháp luật liên quan rất rộng, bao gồm: Bộ luật dân sự; Bộ luật hàng hải; Luật quản lý ngoại thương; Luật bảo hiểm; Luật các công cụ chuyển nhượng; CISG; Incoterm; Tư pháp quốc tế; Tập quán quốc tế....
- Tiềm ẩn nhiều rủi ro về chính trị, pháp lý, thanh toán, chất lượng, vận chuyển, văn hóa, ngôn ngữ...

2. ĐẶC ĐIỂM CỦA HỢP ĐỒNG NGOẠI THƯƠNG

**Mục tiêu mong muốn
doanh nghiệp:**

- (1) Có được bên mua, bên nhập khẩu tốt (thị trường mục tiêu, sản phẩm mục tiêu và khách hàng mục tiêu).
- (2) Có hợp đồng tốt:
 - a) Có hiệu lực;
 - b) Thỏa thuận rõ ràng, đầy đủ về Điều khoản thương mại, Điều khoản pháp lý, Điều khoản khác;
 - c) Nhận diện được rủi ro có thể xảy ra;
 - d) Giải quyết nhanh chóng, hiệu quả khi có tranh chấp xảy ra.
- (3) Duy trì và phát triển thị trường mục tiêu, sản phẩm mục tiêu và khách hàng mục tiêu.

2. ĐẶC ĐIỂM CỦA HỢP ĐỒNG NGOẠI THƯƠNG

2.2 Một số khái niệm cần lưu ý

- (1) Hợp đồng ngoại thương (xuất khẩu): Hợp đồng doanh nghiệp Việt Nam (bao gồm FDI) bán hàng hóa ra nước ngoài.
- (2) Bên bán - Bên xuất khẩu (Exporter), là bên bán hàng hóa trong hợp đồng ngoại thương.
- (3) Bên mua – Bên nhập khẩu (Importer), là bên mua hàng và trả tiền hàng trong hợp đồng ngoại thương.
- (4) Hàng hóa: Đối tượng của hợp đồng ngoại thương, thường được thỏa thuận về tên gọi, chất lượng, quy cách, xuất xứ, quy cách đóng gói, số lượng hàng hóa. **Là hàng hóa hữu hình.**



2. ĐẶC ĐIỂM CỦA HỢP ĐỒNG NGOẠI THƯƠNG

2.2 Một số khái niệm cần lưu ý

- (5) Hợp đồng ngoại thương: là hợp đồng mua bán hàng hóa được giao kết giữa các chủ thể thương mại có địa điểm kinh doanh ở các nước khác nhau, bao gồm nhiều hình thức như hợp đồng mua bán hàng hóa xuất khẩu.
- (6) CISG: Công ước của Liên Hợp Quốc về Hợp đồng Mua bán Hàng hóa Quốc tế, được xây dựng dưới sự bảo trợ của Ủy ban Liên hợp quốc về Luật Thương mại Quốc tế, có hiệu lực từ ngày 1 tháng 1 năm 1988.
- (7) Mã hải quan (còn gọi là mã HS): là mã sản phẩm gồm 6 chữ số theo Hệ thống mã phối hợp của Tổ chức Hải quan thế giới, các nước mở rộng mã phụ theo điều kiện thực tế của nước mình áp dụng hệ thống mã 10 chữ số.
- (8) Điều khoản về giá: hay còn gọi là điều kiện giao hàng, điều kiện về giá. Là một thuật ngữ được sử dụng trong thương mại quốc tế để chỉ ra thành phần giá của hàng hóa, trách nhiệm tương ứng của người mua và người bán, chi phí và rủi ro phải gánh chịu cũng như việc chuyển giao quyền sở hữu hàng hóa.

2. ĐẶC ĐIỂM CỦA HỢP ĐỒNG NGOẠI THƯƠNG

2.2 Một số khái niệm cần lưu ý

(9) Phòng Thương mại Quốc tế (ICC) đã xây dựng "Quy tắc chung về giải thích các điều khoản thương mại quốc tế" (viết tắt: INCOTERMS), đã được hầu hết các quốc gia chấp nhận và sử dụng. Phiên bản hiện tại là 2020 (sau đây gọi là "INCOTERMS 2020").

(10) Điều kiện thanh toán – Điều khoản thanh toán: bao gồm phương thức thanh toán, thời điểm thanh toán, v.v.

(11) Hóa đơn thương mại (INVOICE): Là bảng kê bán hàng do người bán lập cho người mua. Không có mẫu thống nhất cho hóa đơn thương mại. Nội dung thường bao gồm: tên người phát hành, tên người nhận hóa đơn, số hóa đơn, số hợp đồng, ngày lập hóa đơn, địa điểm (cảng) xếp hàng, địa điểm (cảng) dỡ hàng, tên sản phẩm, thông số kỹ thuật, giá cả, số lượng, tổng giá, v.v.

(12) Vận đơn đường biển (B/L): Do người vận chuyển hoặc người vận tải đa phương thức cấp để chứng minh hàng hóa theo hợp đồng vận chuyển hàng hóa bằng đường biển đã được người vận chuyển nhận hoặc xếp hàng và người vận chuyển đảm bảo giao hàng cho người nhận hàng được chỉ định. Vận đơn đường biển là một chứng từ về quyền sở hữu và một hợp đồng vận chuyển.

(13) UCP: Quy tắc và thực hành thống nhất về tín dụng chứng từ do ICC xây dựng và soạn thảo, là thông lệ kinh doanh quốc tế có thẩm quyền và có ảnh hưởng nhất trong lĩnh vực thư tín dụng, phiên bản hiện hành là UCP600.



7

3. MỘT SỐ LƯU Ý VÀ KIẾN NGHỊ

3.1 Lưu ý trong giao kết:

- Không rà soát, đánh giá, xác minh về năng lực chủ thể giao kết
- Không rà soát, đánh giá, xác minh về năng lực tài chính của khách hàng.
- Không rà soát, đánh giá, xác minh về năng lực phân phối hàng hóa của khách hàng.
- Chữ ký, con dấu
- **Phương thức giao kết:** Hầu hết hợp đồng ngoại thương không thể ký trực tiếp giữa hai bên.



8

3. MỘT SỐ LƯU Ý VÀ KIẾN NGHỊ

Tình huống tranh chấp HĐ mua bán hàng hóa quốc tế



Bên Bán: là một công ty thành lập và tồn tại theo pháp luật Nhật Bản - Nhưng là công ty offshore (paper company), không địa chỉ đăng ký doanh nghiệp, không tồn tại địa điểm kinh doanh, không kinh doanh, không báo cáo tài chính, không nhân viên....



Bên Mua: là một công ty thành lập và tồn tại theo pháp luật Việt Nam

Đối tượng hợp đồng: Mua bán hàng hóa là thép phế liệu theo tiêu chuẩn Nhật Bản

Giá trị hợp đồng: 890.000 USD

Phương thức thanh toán: L/C

Toàn bộ giao dịch là giả mạo, bao gồm: Hàng hóa; Xếp hàng lên tàu; Hàng hóa trên tàu; Đường đi của tàu vận chuyển.

Toàn bộ chứng từ do bên bán hàng cung cấp để bên mua thanh toán L/C là giả mạo

→ **Khởi kiện:** Yêu cầu hủy hợp đồng; Hủy LC

Kiến nghị

- **Nên rà soát, đánh giá. Nên tra cứu. Có thể tra cứu được.**
- **Nên thực hiện trước khi đưa ra đề nghị giao kết hợp đồng, trước khi giao kết hợp đồng, trước khi thực hiện hợp đồng (đặt mua nguyên liệu, thu gom, sản xuất, gia công, đóng gói, đặt tàu, xếp hàng lên tàu, cung cấp chứng từ....).**

9

4. KIẾN NGHỊ VỀ NỘI DUNG GIAO DỊCH

- 4.1 Kiến nghị về tên của hàng hóa
- 4.2 Kiến nghị về Thông số kỹ thuật hàng hóa
- 4.3 Kiến nghị về trường hợp hai bên giao dịch theo mẫu hàng hóa
- 4.4 Kiến nghị có điều khoản "dung sai chất lượng", "linh hoạt" đối với những loại hàng hóa đặc biệt
- 4.5 Kiến nghị về Điều khoản về số lượng
- 4.6 Kiến nghị về đóng gói hàng hóa
- 4.7 Kiến nghị về giấy chứng nhận xuất xứ hàng hóa
- 4.8 Kiến nghị chú trọng, cần trọng tìm hiểu chính sách, pháp luật về nhập khẩu, thông quan hàng hóa của nước nhập khẩu
- 4.9 Kiến nghị về kiểm soát rủi ro trong việc giao hàng, nghiệm thu, chuyển giao quyền sở hữu, chuyển giao rủi ro đối với hàng hóa xuất khẩu

10

5. KIẾN NGHỊ VỀ LUẬT ÁP DỤNG VÀ PHƯƠNG THỨC GIẢI QUYẾT TRANH CHẤP


5.1. Luật áp dụng:

- CISC
- Incoterm
- Luật Việt Nam

5.2. Kiến nghị về phương thức giải quyết tranh chấp: Lựa chọn phương thức giải quyết tranh chấp bằng trọng tài

"Mọi tranh chấp phát sinh từ hoặc liên quan đến hợp đồng này sẽ được giải quyết bằng trọng tài tại Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC) theo Quy tắc tổ tụng trọng tài của Trung tâm này".

hoặc, "Mọi tranh chấp phát sinh từ hoặc liên quan đến hợp đồng này sẽ được giải quyết bằng trọng tài tại Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam bên cạnh Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VIAC) theo Quy tắc tổ tụng trọng tài của Trung tâm này".



KẾT THÚC

LS. BÙI VĂN THÀNH
 TRƯỞNG VĂN PHÒNG LUẬT SƯ MẶT TRỜI MỜI
 TRỌNG TÀI VIÊN TRUNG TÂM TRỌNG TÀI QUỐC TẾ VIỆT NAM (VIAC)

HỘI NGHỊ QUỐC TẾ "NHẬN DIỆN CÁC VẤN ĐỀ KHÓ KHĂN TRONG THU HÚT ĐẦU TƯ VÀ GIAO THƯƠNG QUỐC TẾ TẠI ĐỒNG BANG SÔNG CỬU LONG" VIAC VCCI